

# VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ANYKŠČIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LIGONINĖS 2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

## I SKYRIUS

### VADOVO ŽODIS

2023-iais metais VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė (toliau – Ligoninė) veikla buvo stabili bei nenuostolinga. Tiesa, iššūkių jos darbuotojams ir pacientams buvo, nors ir mažiau negu ankstesniais metais.

Džiugu, kad pasiekti strateginiame veiklos plane iškelti tikslai:

1. Plėtoti ekonomiškai efektyvias sveikatos priežiūros paslaugas.

2023 metais buvo užtikrintas ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų pacientams reikalingas spektras ir kiekis, daugiau buvo teikiama ekonomiškai efektyvesnių paslaugų: dienos chirurgijos, dienos stacionaro, stebėjimo, ambulatorinės chirurgijos. Laukimo eilės pas gydytojus specialistus išliko monitoruojamos, jos buvo ne ilgesnės kaip 14 dienų, išskyrus neurochirurgą, vizito pas jį pacientams tekdavo laukti iki 30 dienų.

2. Optimizuoti stacionarinių paslaugų teikimą.

Buvo sumažintos perteklinės stacionarinės aktyvaus gydymo lovos, nesudėtingas paslaugas perkeliant į dienos stacionaro, dienos chirurgijos ir ambulatorinį lygmenį, nebloginant šių paslaugų kokybės ir saugumo. 2023 m. vidutinė hospitalizuojamų pacientų gydymo trukmė terapijos paslaugų grupėje buvo ilgesnė 0,8 dienos negu siektina, bet tai įtakėjo, kad 2023 metais dar buvo gydomi COVID-19 liga sergantys pacientai, o chirurgijos paslaugų grupės hospitalizuojamų pacientų gydymo trukmė buvo 1,88 dienos trumpesnė nei siektina.

3. Užtikrinti teigiamą įstaigos finansinį rezultatą.

Ligoninės veikla 2023 m. buvo nenuostolinga, gautas teigiamas 36 272,11 Eur finansinis rezultatas. Kad tą pasiekti, pastoviai buvo peržiūrima įstaigos sąnaudų struktūra ir ieškoma naujų galimybių sąnaudų mažinimui. Ligoninės finansinė veikla buvo vertinama, analizuojama kas ketvirtį. Taip pat 2023 metais buvo teikiamos ir mokamos paslaugos, dalyvauta projektuose.

Darbuotojų susitelkimo, supratingumo ir kompetencijų dėka pavyko ne tik įveikti iškilusius sunkumus, bet ir siekti iškeltų tikslų įgyvendinimo. Pasiekus 2023 m. teigiamą įstaigos finansinį rezultatą, metams besibaigiant, o ir jiems pasibaigus, visi Ligoninės darbuotojai buvo paskatinti sumokant kiekvienam jų vienkartinę išmoką proporcingai darbo laikui.

## II SKYRIUS

### INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ, VEIKLOS TIKSLUS IR POBŪDĮ

Viešoji įstaiga Anykščių rajono savivaldybės ligoninė (toliau – Ligoninė, Įstaiga) įregistruota 1997 m. spalio 3 d., rejestro VŠ 97-3, įstaigos identifikavimo kodas 154278698. Įstaigos buveinė Ramybės g. 15, Anykščiai. Ligoninės teisinė forma – viešoji įstaiga. Ligoninė filialų neturi. Įstaigos steigėjas, dalininkas (savininkas) – Anykščių rajono savivaldybė. Dalininko (savininko) teisės ir pareigos įgyvendinanti institucija – Anykščių rajono savivaldybės taryba.

Ligoninė yra ne pelno siekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaūdą, sąskaitas bankuose.

Ligoninės įstatai patvirtinti 2020 m. gruodžio 29 d. Anykščių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-TS-353, įregistruoti juridinių asmenų registre 2021 m. sausio 20 d.

Pagrindiniai Ligoninės veiklos tikslai – Lietuvos gyventojų sveikatos stiprinimas, teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas, siekiant sumažinti sergamumą ir mirtingumą, prieinamų ir kokybiškų įstaigos licencijoje nurodytų sveikatos priežiūros paslaugų suteikimas.

Pagrindiniai Ligoninės veiklos uždaviniai – organizuoti ir teikti sveikatos priežiūros paslaugas, kurias teikti teisę suteikia įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija: pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, specializuotas antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Pagrindinės funkcijos ir teikiamos paslaugos atitinka Ligoninės įstatuose numatytus reikalavimus. Savo veiklai vykdyti Ligoninė turi galiojančią licenciją. 1999 m. rugsėjo 2 d. Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos Ligoninei išduota licencija Nr. 624, suteikianti teisę teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Licencija kelis kartus patikslinta, pastarąjį kartą atnaujinta 2023 m.

Vykdydama pagrindinius veiklos uždavinius Ligoninė organizavo ir teikė šias asmens sveikatos priežiūros paslaugas:

### **1. Stacionarines:**

- aktyviojo gydymo: suaugusių abdominalinės chirurgijos, suaugusių chirurgijos, ginekologijos, nėštumo patologijos, suaugusių neurologijos, suaugusių ortopedijos ir traumatologijos, otolaringologijos, reanimacijos ir intensyvios terapijos (suaugusių ir vaikų), vaikų ligų, vidaus ligų;
- reabilitacijos: reabilitacija II, palaikomoji ir pakartotinė (judamojo-atramos aparato pažeidimai, nervų sistemos ligos);
- pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: palaikomojo gydymo ir slaugos; paliatyviosios pagalbos (suaugusiųjų).

### **2. Ambulatorines specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas:**

- gydytojų specialistų antrinio lygio konsultacijas: akušerio-ginekologo, anesteziologo-reanimatologo, chirurgo, dermatovenerologo, echoskopuotojo, endokrinologo, endoskopuotojo, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo, gastroenterologo, kardiologo, neurochirurgo, neonatologo, neurologo, oftalmologo, vaikų oftalmologo, ortopedo-traumatologo, otorinolaringologo, radiologo, urologo, vaikų ligų gydytojo, vidaus ligų gydytojo, skausmo diagnozavimo ir gydymo.
  - dienos stacionaro: vidaus ligų (suaugusiems), vaikų ligų (vaikams) ir specializuota skausmo diagnozavimo ir gydymo;
  - dienos chirurgijos ;
- ambulatorinės chirurgijos;
- skubiosios medicinos pagalbos;
- stebėjimo (suaugusiems ir vaikams);
- skausmo diagnozavimo ir gydymo.

### **3. Kompiuterinės tomografijos.**

### **4. Medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugos:**

- pirmojo etapo ambulatorinės medicininės reabilitacijos;
- ambulatorinės medicininės reabilitacijos;

### **5. Vykdomos sveikatos programų paslaugos:**

- gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių,
- priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos ir kt.

### **6. Anestezijos paslaugos**

Ligoninėje naudojama 10 informacinių sistemų, sukurtos 84 kompiuterinės darbo vietos. Naudojamo interneto ryšio sparta 100 Mb/s.

### III SKYRIUS ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Ligoninė – daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, kurioje 2023 metų gale buvo patvirtinti 244,1 pareiginiai vienetai.

1 lentelė. Pareiginių vienetų pokytis 2023 m. sausio – gruodžio mėn.

Pareigybė	2023 m. sausio mėn. 1 d.	2023 m. gruodžio mėn. 31 d.	Pokytis (+;-)
Gydytojai	70	70,75	+0,75
Slaugytojai	83,5	82	-1,5
Kiti sveikatos priežiūros specialistai	21	21	0
Kitas slaugos personalas	35,25	37,75	+2,5
Kitas personalas	33,1	32,6	-0,5
Iš viso	242,85	244,1	+1,25

Ataskaitinių metų pabaigoje buvo neužimtas 31 pareiginis vienetas: 23,5 – gydytojų, 3 – slaugytojų ir 4,5 kitų pareigybių.

2023 metų pabaigoje 22 procentai darbuotojų buvo įgiję teisę į visą senatvės pensiją. Iš jų 21 gydytojas, 13 slaugytojų, 5 medicinos darbuotojai ir 11 kitų pareigybių darbuotojai.

Nors gydytojų specialistų skaičius per metus nesumažėjo, tačiau jų poreikis ir toliau išlieka aktualus. Siekiant toliau gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, planuojant žmogiškuosius išteklius, atsižvelgiant į darbuotojų amžių bei siekiant užtikrinti gydytojų pakeičiamumą ar įdarbinimą į esamas laisvas vietas, įstaiga ieško šių specialybių gydytojų: vidaus ligų gydytojo, skubiosios medicinos gydytojo, gydytojo neurologo, priėmimo – skubios pagalbos skyriaus vedėjo – vidaus ligų gydytojo, gydytojo kardiologo, gydytojo chirurgo, gydytojo otorinolaringologo, gydytojo oftalmologo, gydytojo dermatovenerologo. Apie specialistų poreikį talpinami skelbimai ne tik įstaigos svetainėje, bet ir sveikatos apsaugos ministerijos karjeros galimybių puslapyje.

Ataskaitinio laikotarpio pradžioje dirbo 223, o pabaigoje 225 darbuotojai.

Iš Panevėžio, Kauno, Vilniaus, Ukmergės ir kitų savivaldybių į darbą VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninėje atvyksta 41 gydytojas.

Per 2023 metus priimta į darbą 17 darbuotojų. Iš jų 10 gydytojų ir 7 kitų specialybių darbuotojai.

2 lentelė. Fizinį asmenų pokytis 2018–2023 m. pabaigoje

Pareigybės	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Gydytojai	59	64	62	60	61	63
Slaugytojai	95	94	96	91	80	74
Kiti sveikatos priežiūros specialistai	19	20	22	21	22	21
Kitas slaugos personalas	31	34	31	31	28	34
Kitas personalas	35	36	35	35	32	33
Iš viso	239	248	246	238	223	225

Dirba 63 gydytojai, tarp jų 1 medicinos mokslų daktaras-profesorius, 74 slaugytojos, iš kurių 5 su aukštuoju universitetiniu ir 6 su aukštuoju neuniversitetiniu išsilavinimu, 21 kitas sveikatos priežiūros specialistas (radiologijos technologai, biomedicinos technologai, gydomojo

masažo specialistai, kineziterapeutai, ergoterapeutas, sveikatos statistikas, dietistas), 34 kiti slaugos personalo darbuotojai (slaugytojo padėjėjai, autoklavuotojai, dezinfekuotojai, ūkio reikalų tvarkytojai, valytojai) bei 33 kiti darbuotojai.

Dažniausias darbo sutarties nutraukimo pagrindas – darbuotojo pareiškimas. Taikyti ir kiti darbo sutarties nutraukimo pagrindai: darbuotojui sukakus įstatymų nustatyta senatvės pensijos amžių, šalių susitarimu.

Per 2023 metus iš darbo atleista 15 darbuotojų. Iš jų – sulaukę senatvės pensijos iš darbo išėjo 3 darbuotojai (1 gydytojas, 1 slaugytojas, 1 medicinos darbuotojas), darbuotojo iniciatyva – 9 darbuotojai (5 gydytojai, 3 slaugytojai, 1 kitų pareigybių). Per 2023 metus darbuotojų skaičius nesumažėjo, o gydytojų skaičius nežymiai padidėjo.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje buvo trys darbuotojai, dirbantys pagal terminuotą darbo sutartį.

2023 metais bendras darbuotojų kaitos rodiklis buvo 7,5 proc.

2023 m. gydytojai bei slaugytojai sudarė 61,1 proc. visų VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės darbuotojų, o įskaitant ir kitus sveikatos priežiūros specialistus – net 70,5 proc. Ligoninės darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių kasmet kinta labai nežymiai, tačiau keliais procentiniais punktais stebima darbuotojų senėjimo tendencija.

Sveikatos apsauga yra tokia sritis, kurioje būtinas nuolatinis sveikatos priežiūros specialistų tobulėjimas. Visi dirbantys gydytojai specialistai, slaugytojai, o dabar jau ir kiti sveikatos priežiūros specialistai, Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka privalo turėti licencijas, suteikiančias teisę verstis medicinos praktika, slaugos ar kita licencijoje nurodyta veikla ir teikti tam tikras kvalifikuotas paslaugas. Ligoninėje sveikatos priežiūros specialistams sudaromos sąlygos ir suteikiama galimybė išvykti į Lietuvos gydymo ir mokymo įstaigas kelti profesinę kvalifikaciją, įgyti naujų žinių bei įgūdžių, paliekant darbo užmokestį.

Be sveikatos priežiūros specialistams įprastų kvalifikacijos kėlimo, tobulinimo kursų, ligoninėje vykdomi personalo mokymai darbo vietoje.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymų nuostatomis, pasikeitus palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos teikimo reikalavimams, kuriuose nustatyti šių paslaugą teikiančių sveikatos priežiūros specialistų krūviai, padidėjo slaugos padėjėjų poreikis. Kad užtikrinti šių paslaugų teikimą, 2023 metais buvo organizuoti slaugytojų padėjėjų mokymo kursai, kuriuose dalyvavo ir slaugytojo padėjėjo kvalifikaciją įgijo 10 ligoninės darbuotojų (valytojų, ūkio reikalų tvarkytojų).

2023 m. spalio 3 d. ligoninės darbuotojai nuotoliniu būdu dalyvavo mokymuose, tema „Antikorupcinės aplinkos kūrimas. Dovanų politika“ per „Microsoft Teams“ platformą.

Praėjusi ir besitęsianti COVID-19 ligos pandemija ir karantino situacija stipriai pakoregavo darbuotojų tobulinimosi planus. Didžioji dalis darbuotojų kvalifikacijai įgyti mokėsi ir dabar mokosi nuotoliniu būdu.

Kasmet į VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninę iš Lietuvos aukštųjų mokyklų ir kolegijų, profesinio rengimo centrų atvyksta studentai atlikti praktiką.

2023 metais VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė buvo patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Vidaus ligų rezidentūros baze. Džiugu, kad Ligoninę rezidentūros baze pasirinko ir į rezidentūros profesinės veiklos praktiką „Vidaus ligos (tąsa)“ atvyko Vidaus ligų 5 kurso gydytojas rezidentas.

Iš Lietuvos sveikatos mokslų universiteto 6 kurso studentas atliko internatūros chirurgijos, traumatologijos ir ortopedijos, vidaus ligų, vaikų ligų ir skubiosios pagalbos praktiką, iš VšĮ Utenos kolegijos du 3 kurso studentai atliko po dvi kineziterapijos praktikas, taip pat 2 kurso du studentai atvyko atlikti bendrosios slaugos praktiką. Iš Klaipėdos valstybinės kolegijos buvo atvykęs studentas atlikti dietisto praktikos. Iš Aukštaitijos profesinio rengimo centro ligoninėje praktiką atliko 10 slaugytojo padėjėjų.

## IV SKYRIUS LIGONINĖS VEIKLOS RODIKLIAI

### 4.1 STACIONARO VEIKLA

Siekiant pagerinti statistinius rodiklius ir optimizuoti stacionarinių paslaugų teikimą Ligoninės direktoriaus įsakymu nuo 2022 m. gegužės 1 d. buvo sumažintas bendras lovų skaičius iki 159 (iš buvusių 204). Jos paskirstytos taip: 70 (buvo 93) – aktyvaus gydymo (iš jų 3 dienos chirurgijos), 55 (vietoj 80) – palaikomojo gydymo ir slaugos (iš jų 2 lovos paliatyviosios pagalbos). Liko nepakitęs lovų skaičius tik 3-dienos stacionaro, 8 – stebėjimo ir 20 – medicininės reabilitacijos. Tai pat buvo perskirtos ir anesteziologijos reanimacijos skyriaus 6 lovos: atitinkamai reanimacijos ir intensyvios terapijos – 3 lovos ir anestezijos ir poanestezinės priežiūros bei stebėjimo 3 lovos.

Keičiasi priėmimo skubios pagalbos skyriaus vaidmuo, vis daugiau būklių siekiama identifikuoti arba laiku pradėti tinkamą paciento gydymą prieš stacionarizuojant į skyrius ar perkelti į kitą gydymo įstaigą. Pavyzdžiui, vis daugiau širdies ritmo sutrikimų, AKS padidėjimo ir kitų būklių atstatymų atliekama priėmimo - skubios pagalbos skyriuje, suteikiant jam stebėjimo paslaugą – paciento „neguldant“ į ligoninę, taip „taupant“ jo laiką. Žmonės įpratę prie greito gyvenimo tempo, jiems sunkiau laukti suplanuoto vizito pas gydytoją, o taip pat racionaliai naudojant Ligoninės išteklius. Kartais vyresnio amžiaus pacientai, atvykę dėl sudėtingų sveikatos problemų, stebisi, kiek daug iš pirmo žvilgsnio sveikų žmonių priėmimo skubios pagalbos skyriuje.

COVID-19 pandemija turėjo didelę įtaką gydytų ligoninėje pacientų skaičiui, tai matyti iš 4 lentelėje pateiktos informacijos. 2023 m. lyginant su 2022 m. hospitalizavimo atvejų skaičius sumažėjo ir 2020 m. lygio nepasiekė.

4 lentelė. Stacionare gydytų pacientų skaičiaus ir lovadienių dinamika 2020–2023 metais

Metai Lovos	2020 m.		2021 m.		2022m.		2023m	
	Pacientų skaičius	Lovadienių skaičius	Pacientų skaičius	Lovadienių skaičius	Pacientų skaičius	Lovadienių skaičius	Pacientų skaičius	Lovadienių skaičius
Aktyvaus gydymo	2236	21597	1968	12907	2104	13922	2023	13186
Palaikomo jo gydymo ir slaugos	217	24840	148	14114	219	14705	206	14661
Reabilitaci jos	28	719	24	545	26	540	28	470

Aktyvaus gydymo paslaugų, teiktų terapijos sektoriuje (vidaus ligų ir neurologijos poskyriuose), vaikų ligų skyriuje, chirurgijos sektoriuje (chirurgijos, ginekologijos ir ortopedijos-traumatologijos poskyriuose) ir reanimacijoje, pacientų skaičiaus pokyčiai atsispindi 5 lentelėje. 2023 m. terapijos sektoriaus 123 pacientai, o chirurgijos sektoriaus 29 pacientai tęstiniam gydymui ir slaugai buvo perkelti į palaikomojo gydymo ir slaugos sektorių, į reabilitaciją. Iš palaikomojo gydymo ir slaugos 58 pacientai perkelti į aktyvų gydymą arba reabilitaciją.

5 lentelė. Aktyvaus gydymo profilio pacientų skaičiaus dinamika 2020–2023 metais

	2020 m.	2021 m.	2022m.	2023m.
Terapijos sektorius	1362	1186	1233	1231
Vaikų ligų skyrius	189	152	224	223

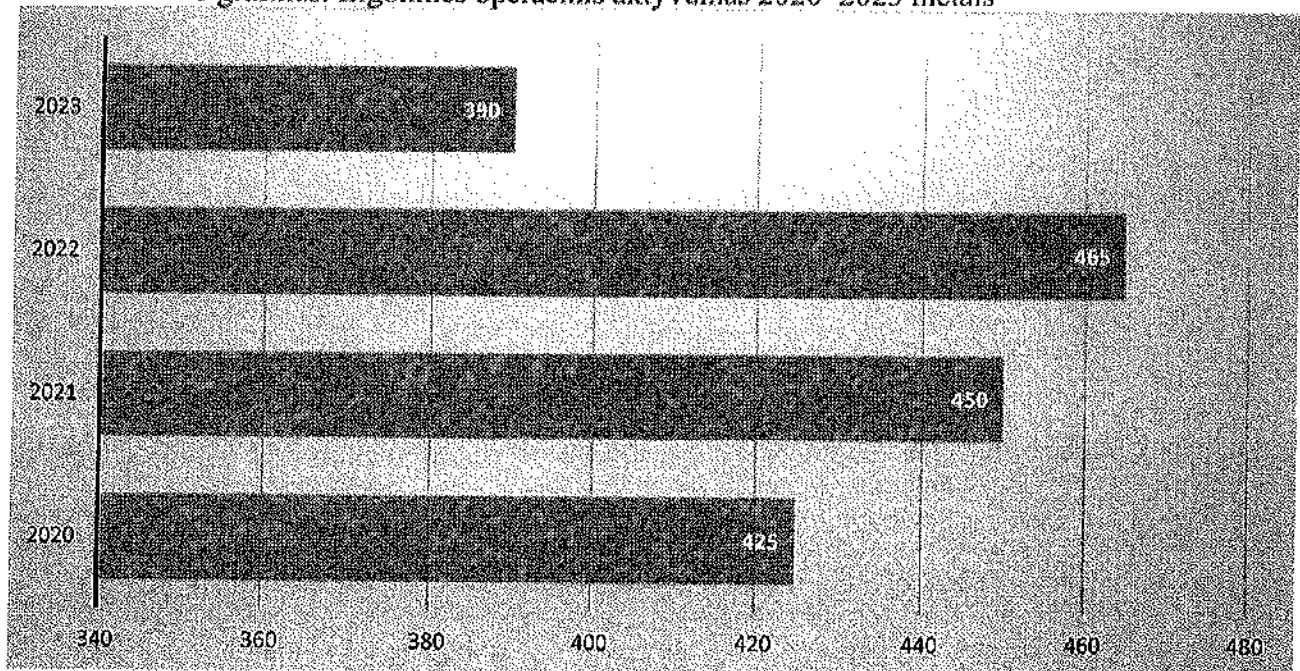
Chirurgijos sektorius	519	483	518	451
Reanimacija	166	77	129	118

Perkelta į kitas asmens sveikatos priežiūros įstaigas ( Panevėžio, Vilniaus ir kt. ) 2023 m. iš viso 86 pacientai: daugiausia iš reanimacijos 31, vidaus ligų poskyrio 27 ir chirurgijos sektorius – 10. Nemažai pacientų 221 pabaigė gyvenimo etapą ligoninėje, daugiausia vidaus ligų – 86, reanimacijoje -65 ir slaugos ir palaikomojo gydymo sektoriuje – 64.

Chirurgijos sektoriuje apie 60 procentų teikta skubi ir būtinoji pagalba, o likusi dalis – planinė pagalba. Buvo atliktos pilvo ertmės chirurgijos (apendektomijos, išvaržų, tulžies pūslės, žarnų), urologijos (šlapimo pūslės, lyties organų), ginekologijos (gimdos ir jos priedų), kaulų – sąnarių (osteosintezės, artroskopinės ir kitos) operacijos. Bendras operacijų skaičius 2023 metais sumažėjo 19,2 proc. lyginant su 2022 m..

Kaip kito operacinis aktyvumas atsispindi 1 grafike. Didžiųjų operacijų 2023 m. buvo atlikta 201, o mažųjų – 189.

1 grafikas. Ligoninės operacinis aktyvumas 2020–2023 metais



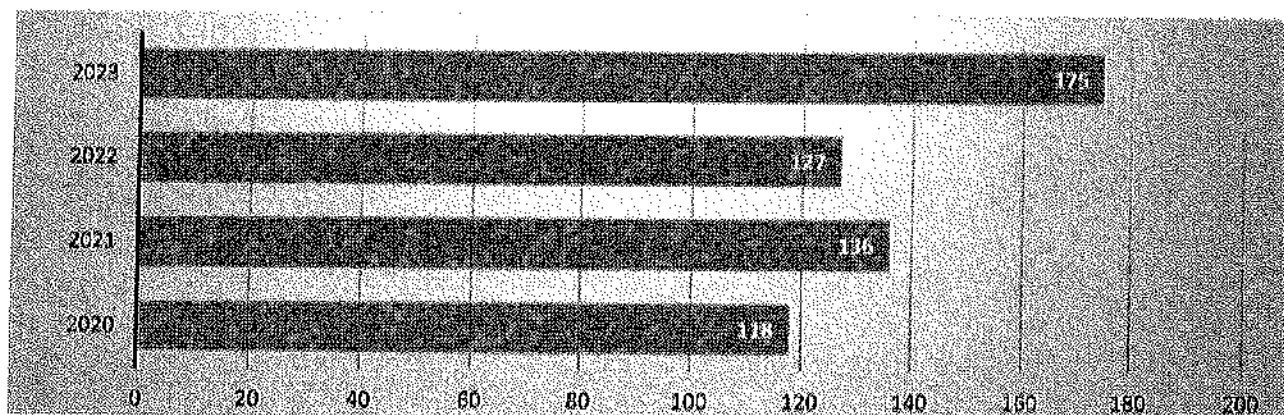
## 4.2 AMBULATORINĖS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS

Ligoninė teikia ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas: gydytojų specialistų konsultacijas, taip pat išplėstines, priėmimo-skubios pagalbos, stebėjimo (iki 24 valandų trukmės), taip pat teikia dienos stacionaro, dienos chirurgijos, ambulatorinės chirurgijos paslaugas.

Dienos chirurgijos darbas organizuojant taip, kad kuo mažesnėmis sąnaudomis būtų pasiektas geriausias rezultatas, šių paslaugų dinamika atsispindi 2 grafike. Šis sektorius atitiko bendrą valstybės sveikatos politiką – mažinti stacionarinių paslaugų bei didinti dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugų apimtį. Teikiant dienos chirurgijos paslaugas, didėja įstaigos veiklos efektyvumas.

2 grafikas Dienos chirurgijos paslaugų dinamika 2020-2023 metais

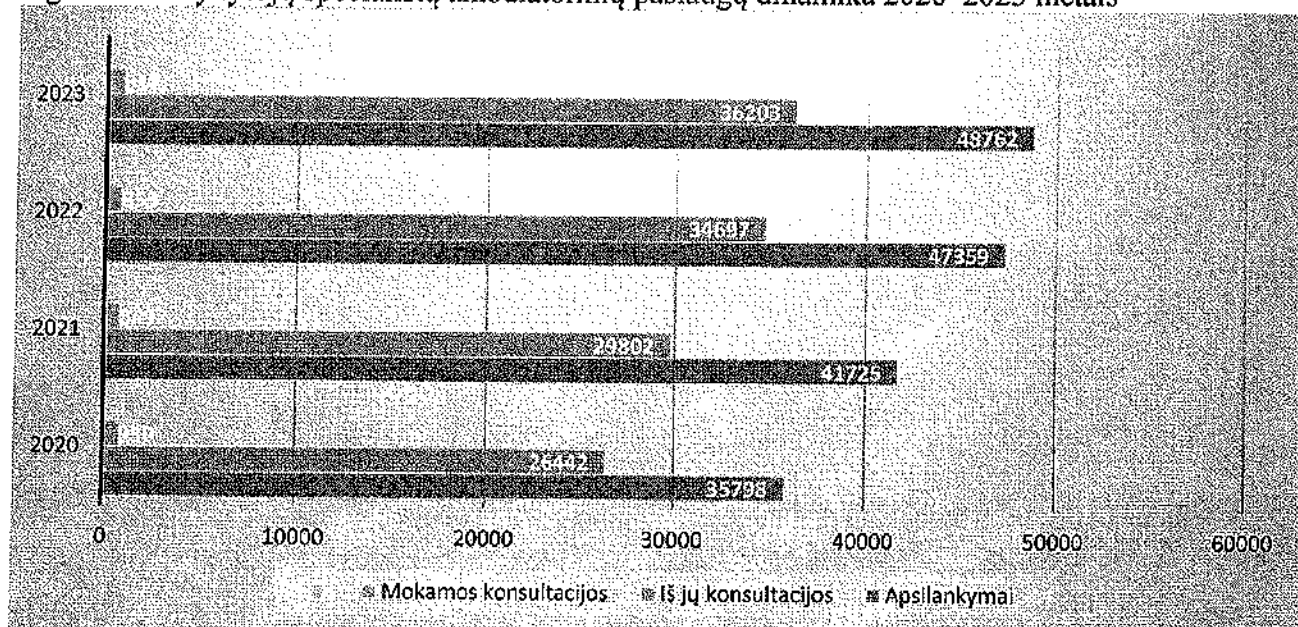




Kaip matyti 2 grafike 2023 m. stebimas dienos chirurgijos paslaugų didėjimas, kurį, mūsų manymu, įtakojo šių paslaugų teikimo tvarkos aprašo pakeitimo 2022 m. įsisavinimas, kad paslaugos teikiamos tą pačią dieną, o ne iki 24 valandų. Dienos chirurgijos paslaugų teikimo metu gydytojams pašalinus gerybinius navikus, polipus, cistas, randus, limfmazgius ir kitus darinius, bei atlikus organų ar audinių biopsiją, turi būti atliekamas histologinis jų ištyrimas, o po atliktos aspiracinės punkcijos-citopatologinis ištyrimas. Tai tyrimai, kurie atliekami kitose įstaigose, turinčiose licenciją, suteikiančią teisę atlikti pašalintų darinių tyrimus. Ligoninei šiuos tyrimus pagal sutartį atlieka Valstybinis patologijos centras. Gavus atsakymus 2023 m. 10-čiai, 2022 m. – 9 pacientams pirmą kartą buvo nustatytos onkologinės ligos diagnozės.

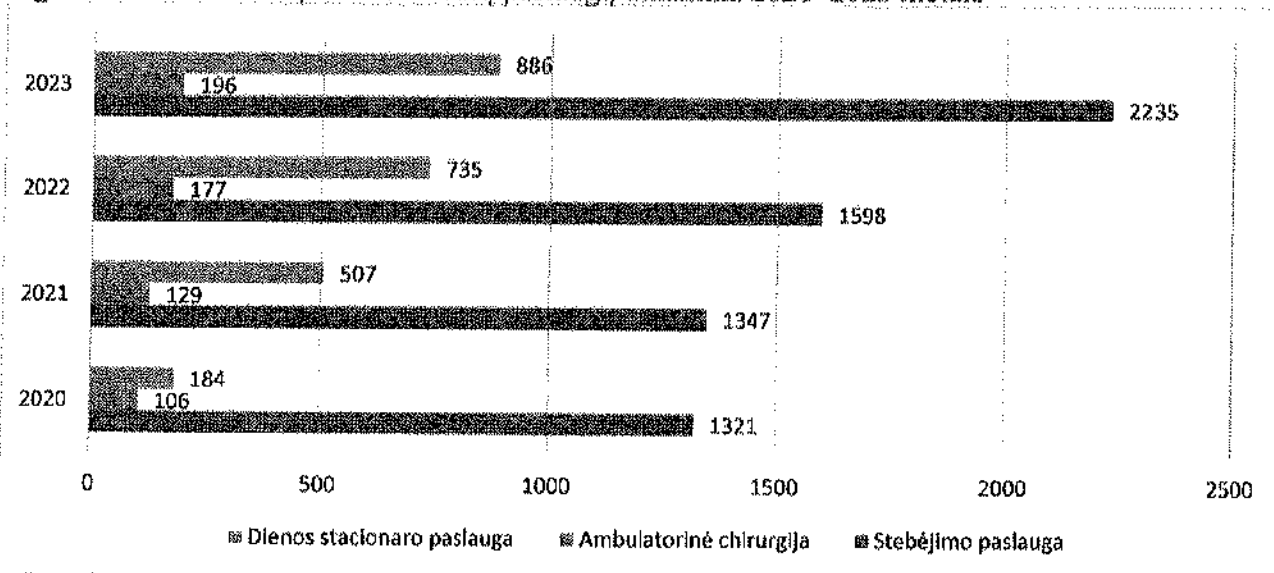
Atnaujinant ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, ir siekiant pagerinti pacientų skambučių į registratūrą ir (ar) konsultantų kabinetus valdymą, be fiksuoto ryšio telefonų ir internetinės išankstinės pacientų registracijos (IPR) platformos naudotasi mobilaus ryšio telefonu gydytojų specialistų nuotolinėms konsultacijoms, gydytojų / pacientų skambučiams po atliktų tyrimų atsakymų rezultatus pranešti bei kitiems apsilankymams dėl tolimesnio gydymo, o taip pat pas kitus gydytojus specialistus derinti ar registruoti. Lyginant 2023 m. duomenis su 2022 m., apsilankymų padidėjo 3 proc., o konsultacijų – 4,3 proc., nepaisant gydytojų specialistų laikinojo nedarbingumo, atostogų. Gydytojų specialistų ambulatorinių paslaugų dinamika 2020–2023 metų atsispindi 3 grafike.

3 grafikas. Gydytojų specialistų ambulatorinių paslaugų dinamika 2020–2023 metais



Taip pat 2023 metais suteikėme daugiau taip vadinamų prioritетinių ambulatorinių paslaugų (4 grafikas): stebėjimo – 39,8 proc., ambulatorinės chirurgijos – 10,7 proc. ir 20,5 proc. daugiau dienos stacionaro paslaugų nei 2022 metais. Dienos stacionaro paslauga – planinė gydomoji ir (ar) diagnostinė asmens sveikatos priežiūros veikla, kurios metu užtikrinama paciento priežiūra Ligoninėje iki 8 valandų. 2023 metais buvo teikiamos daugiausia neurologijos profilio dienos stacionaro paslaugos.

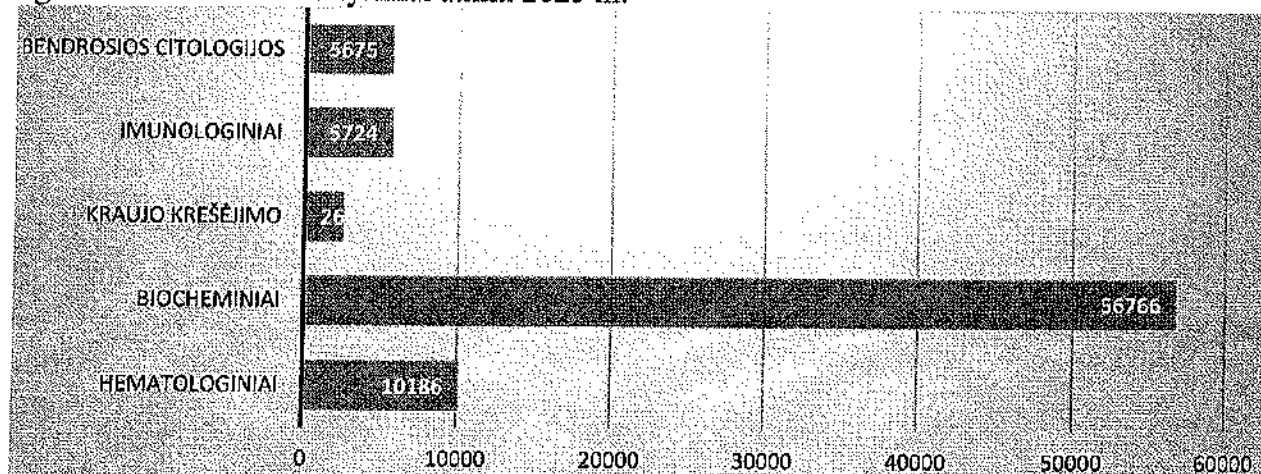
4 grafikas. Prioritetinių ambulatorinių paslaugų dinamika 2020–2023 metais



2023 metais visa apimtimi teiktos ir dienos stacionaro specializuotos skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugos, kai atliekamos invazinės skausmo gydymo procedūros.

Svarbi Ligoninėje ir laboratorija, visą parą teikianti laboratorinės diagnostikos paslaugas stacionaro bei ambulatoriniams pacientams, atliekanti rutininius ir skubius hematologinius, biocheminius, kraujo krešėjimo, kraujo dujų ir pH pusiausvyros, bendraklinikinius ir kt. tyrimus. Tyrimai atliekami naudojant pažangias technologijas, leidžiančias užtikrinti atliekamų tyrimų kokybę, rezultatų tikslumą ir patikimumą. Laboratorinio tyrimo atlikimas yra komandinio darbo rezultatas, reikalaujantis aukštos darbuotojų kompetencijos. Didelė laboratorinių tyrimų svarba laiku diagnozuojant ligas. Ligoninėje 2023 m. atliekamų laboratorinių tyrimų nomenklatura ir atliktų tyrimų skaičius atsispindi 5 grafike.

5grafikas Laboratoriniai tyrimai atlikti 2023 m.





### 4.3 PIRMINĖS STACIONARINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS

Ligoninėje teikiamos šios pirminės sveikatos priežiūros paslaugos:

- Slauga ir palaikomasis gydymas – stacionarinė medicinos pagalba pacientams, kai aiški ligos diagnozė ir gydymas, kai po gydymo specializuotame skyriuje ligonio būklė išlieka sunki ir negalima jo reabilituoti. Šiems ligoniams šalia medikamentinio gydymo ir slaugos yra skiriamos minimalios reabilitacijos procedūros.

- Paliatyvioji pagalba – tai skausmo ir kitų simptomų kontrolė, kančių mažinimas, gyvenimo kokybės gerinimas ligoniams, sergantiems aktyvia, progresuojančia, įsisenėjusia liga, kai pasveikti nesitikima. Taip pat į šią pagalbą įeina psichologinių, socialinių ir dvasinių problemų sprendimas. Šios pagalbos tikslas – siekti kuo geresnės ligonių ir jų artimųjų gyvenimo kokybės, stengtis sumažinti ligonio socialinę izoliaciją, susijusių su ligos progresavimu, nerimą ir baimę, leisti žmogui numirti oriai, o jo artimiesiems tuo metu suteikti reikiamą pagalbą.

Siekiant racionalaus Ligoninės išteklių panaudojimo ir optimizuoti procesus, įgyvendintas 2021–2023 metų strateginio veiklos plano uždavinys palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų teikimas vienoje vietoje – paslaugos iš Troškūnų padalinio 2022 m. buvo perkeltos į Anykščius.

Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimui Ligoninėje nuo 2022 m. gegužės 1 d. yra 55 lovų (iš jų 2 paliatyviai pagalbai) sektorius, išsidėstęs I ir III pastato aukštuose. 2020–2023 metų statistiniai duomenys pateikti 6 lentelėje.

6 lentelė. Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų dinamika 2020–2023 metais.

	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Pacientų skaičius	264	232	219	206
Lovadienių skaičius	17689	14114	14705	14661
Mirusių pacientų skaičius	86	68	91	64

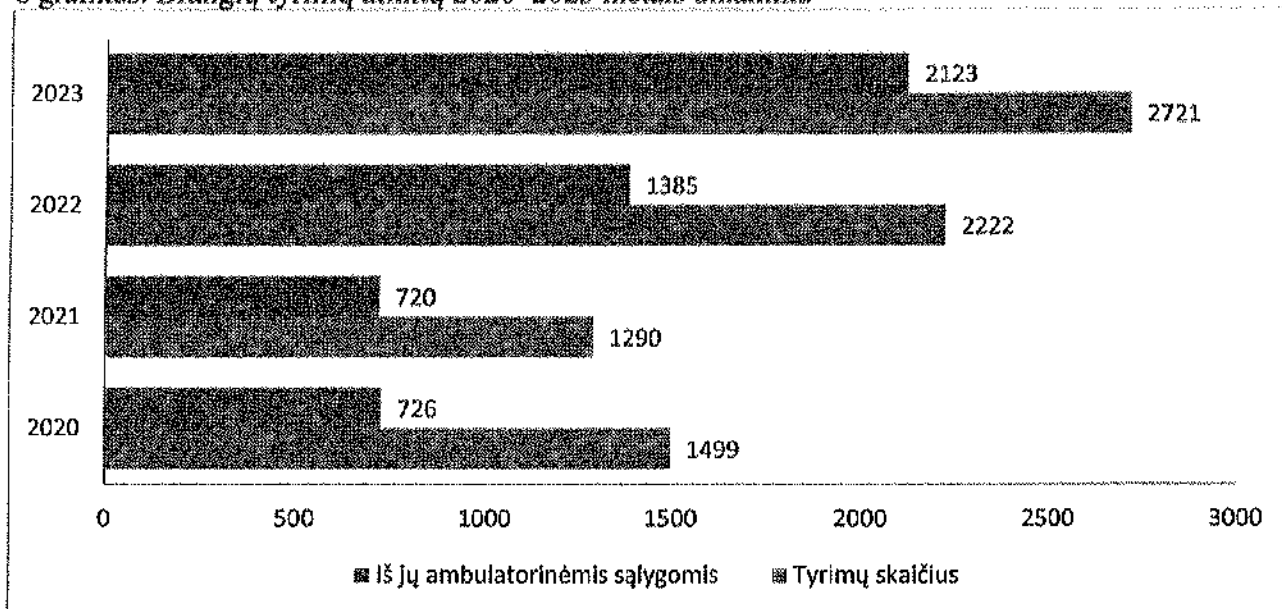
Koronaviruso pandemija turėjo nemenkos įtakos ir šių paslaugų teikimui. Pacientų srautai šioms paslaugoms gauti lyginant 2023 m. su ankstesniais metais sumenko. Taip pat turėjo nemažos įtakos Sveikatos apsaugos ministro įsakymu patvirtinti nuo 2022 m. spalio mėnesio pasikeitę palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos teikimo reikalavimai. Pagal naująją tvarką, nepriklausomai nuo to, kokia liga serga pacientai, jiems teikiama stacionarinė palaikomojo gydymo ir slaugos paslauga, jeigu jie negali savimi pasirūpinti ir jiems reikalinga nuolatinė sveikatos priežiūros specialistų priežiūra. Visa tai atsispindi atlikus paciento sveikatos būklės vertinimą, užpildant slaugos paslaugų poreikio nustatymo klausimyną, ir tas vertinimas atliekamas kas 30 dienų. Naująją tvarką taip pat nustatyti palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugą teikiančių sveikatos priežiūros specialistų krūviai, reikalavimai patalpoms, medicinos įrangai ir kt. Vykdam reikalavimus šių paslaugų teikime sumažėjo bendrosios praktikos slaugytojų, o padaugėjo slaugytojų padėjėjų.

### 4.4. BRANGŪS TYRIMAI

Brangūs tyrimai, tokie kaip kompiuterinės tomografijos, dabar gydytojų specialistų paskiriami ir radiologų technologų atliekami vis dažniau. Šie tyrimai padeda diagnozuoti ligas ir parinkti tinkamą gydymą. Kompiuterinės tomografijos (toliau – KT) tyrimai gali būti atliekami

gydantis stacionare arba ambulatoriškai, tačiau bet kuriuo atveju sprendimą, ar reikalinga atlikti brangų tyrimą, priima gydantis gydytojas specialistas. Modernizavus kompiuterinį tomografo (buvęs 2007 m. gamybos dviejų sluoksnių (pjūvių) pakeistas į 64 sluoksnių (pjūvių)). 2023 metais kompiuterinės tomografijos tyrimai atliekami moderniu kompiuteriniu tomografu, kuris pasižymi gerokai išaugusiomis diagnostinėmis galimybėmis bei tyrimo tikslumu ir sparta. Pagrindiniai privalumai – mažesnė paciento apšvita ir itin trumpas tyrimo laikas. Kaip matyti iš 5 grafiko ženklai padaugėjo 2023 m. KT tyrimų: iš viso atlikta 2721, iš jų vyrauja galvos – 1390, stuburo – 1136, krūtinės ląstos (plaučių) – 66.

6 grafikas. Brangių tyrimų atliktų 2020–2023 metais dinamika



#### 4.5 MEDICININĖ REABILITACIJA

Medicininė rehabilitacija – tai kompleksinis medicininių rehabilitacijos metodų (kineziterapijos, ergoterapijos, klinikinio logopedo paslaugos, ortopedinių ir techninės pagalbos priemonių parinkimo ir pritaikymo, psichologinės ir socialinės pagalbos, gydomojo masažo, fizioterapijos, gydymo vaistais ir dieta, pacientų ir jų artimųjų mokymo) taikymas, siekiant atkurti sutrikusias paciento biopsichosocialines funkcijas arba, esant negrįžtamiems organizmo pakitimams, jas kompensuoti, arba palaikyti pasiektą paciento biopsichosocialinio funkcinio pajėgumo lygį. Šios paslaugos skiriamos vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – SAM) dažnai keičiamais įsakymais. Pastarieji – 2022 m. lapkričio 23 d. įsakymas Nr. V-1738 „Dėl Medicininės rehabilitacijos ir antirecidyvinių sanatorinio gydymo paslaugų skyrimo ir teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir SAM 2022 m. gruodžio 7 d. Įsakymas Nr. V-1828 „Dėl Medicininės rehabilitacijos ir antirecidyvinių sanatorinio gydymo paslaugų teikimo bendrųjų ir specialiųjų reikalavimų aprašų patvirtinimo“.

Pagal galiojančius norminius teisės aktus, didžioji dalis medicininės rehabilitacijos paslaugų finansuojama PSDF lėšomis. 2023 metais išliko medicininės rehabilitacijos kursų skaičius: vaikams dėl tos pačios ligos medicininė rehabilitacija gali būti skiriama pagal poreikį, o suaugusiems dėl tos pačios ligos – vieną kartą, o pirmo etapo medicininė rehabilitacija – ne daugiau kaip du kartus per kalendorinius metus. Teikiant pirmojo ambulatorinės medicininės rehabilitacijos etapo paslaugas išplėtos medicininės rehabilitacijos skyrimo galimybės, nes atsisakyta paslaugų skyrimo ir apmokėjimo pagal atskirus medicininės rehabilitacijos metodus (kineziterapiją, ergoterapiją,

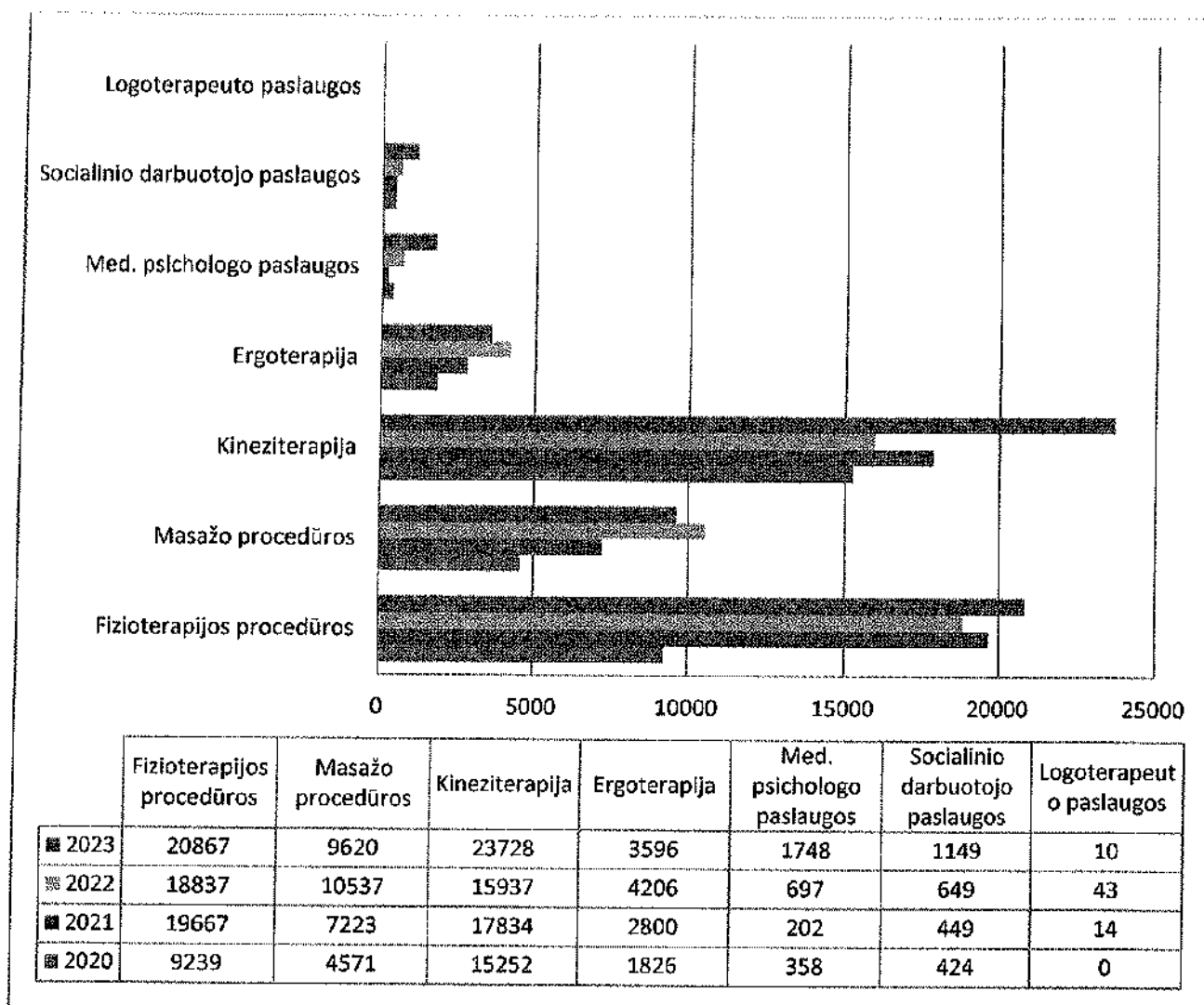
fizioterapiją ar masažą), neatsižvelgiant į suteiktų paslaugų kiekį. 2023 metais paslaugos buvo skiriamos ir apmokamos kompleksiskai, vertinant bendrą suteiktų medicininės reabilitacijos priemonių skaičių. Vieno gydymo epizodo metu pacientai gavo iki 25 pirmojo ambulatorinės medicininės reabilitacijos etapo paslaugų.

2023 m. fizinės medicinos ir reabilitacijos stacionaro skyriuje gydyti 28 pacientai – 470 lovodieniai, o 2021 m. 24 pacientai – 545 lovodieniai. Ambulatorinę reabilitaciją (14 dienų trukmės) 2020 m. lankė 148 pacientai, 2021 metais – pacientai, 2022 metais jau 282 ir 2023 m.– 279.

2023 m. lyginant su 2022 metais stacionarinės paslaugų apimtys beveik nesikeitė, o ambulatorinės reabilitacijos nežymiai sumažėjo. Reabilitacijos paslaugų grupėje vyrauja nervų sistemos ligos.

2023 metus lyginant su ankstesniais 2020-2022 metais nežymiai sumažėjo masažo, ergoterapijos procedūrų ir logoterapeuto paslaugų, o padidėjo socialinio darbuotojo, medicinos psichologo, fizioterapijos ir net 48,9 proc. kineziterapijos procedūrų.

**7 grafikas. Reabilitacinių procedūrų dinamika 2020 – 2023 metais**



Reabilitacijos atskirų procedūrų svyravimus lėmė medicininės reabilitacijos paslaugų teikimo reikalavimų pasikeitimai.

#### 4.6 VIDAUS MEDICININIS AUDITAS

Ligoninės vidaus medicininio audito padalinio pagrindinis tikslas – vertinti ir padėti gerinti ligoninės veiklą ir teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

2023 m. vidaus medicininio audito padalinio atlikti darbai:

a) *Dokumentų, susijusių su asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla, rengimas, peržiūrėjimas.*

b) *Vidaus medicininių auditų atlikimas.* Vidaus medicininio audito padalinys, 2023 metais Ligoninėje atliko 1 neplaninį vidaus medicininį auditą pagal ligoninės direktoriaus suformuluotas užduotis. Audito metu buvo vertinama vidaus ligų skyriuje pacientui teiktų paslaugų teikimo atitiktis šias paslaugas reglamentuojantiems teisės aktams bei ligoninės direktoriaus įsakymais patvirtintiems vidaus dokumentams. Atlikus planinį vidaus medicininį auditą, buvo parengta vidaus audito ataskaita su išvadomis ir pasiūlymais, atsakymas paciento artimiesiems. Medicininio audito metu buvo nustatyti medicininės dokumentacijos pildymo teisės aktuose bei Ligoninės vidaus dokumentuose nurodytų reikalavimų neatitiktys.

c) *Nepageidaujamų įvykių stebėseną.*

2023 metais Anykščių ligoninėje buvo užregistruoti 7 nepageidaujami įvykiai, atlikta jų priežasčių analizė ir pasiūlytos prevencinės priemonės.

d) *Apklausų, susijusių su pacientų pasitenkinimu gautomis sveikatos priežiūros paslaugomis organizavimas, vykdymas bei gautų rezultatų analizė.*

Kaip ir kasmet vykdanč LR Sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ ir vėlesnių jo pakeitimų, LR sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymo Nr. V-419 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ ir vėlesnių pakeitimų reikalavimus ir siekiant įvertinti pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis lygį balais, buvo visu metų laikotarpiu atliktos pacientų apklausos naudojant minėtais LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymais patvirtintais anketų formas. Apklausos metu buvo užpildytos 59 (stacionaro) terapijos, chirurgijos sektoriaus ir vaikų ligų skyriaus pacientų anketos. Vertintos 59 tinkamai užpildytos stacionaro pacientų anketos. Anketavimui naudota standartinė (be papildomų klausimų) anketa. Pacientų bendro pasitenkinimo teikiamomis stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis siekė 0,97.

e) *Atstovavimas įstaigai santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.* 2023 m. buvo rengiami dokumentai, susiję su Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos atliekamais sveikatos priežiūros paslaugų, atitikties teisės aktu ir įstaigos vidaus dokumentų reikalavimams.

Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ vykdoma pragulų registracija. Dalis pacientų atvyksta į stacionarą su išsivysčiusiomis pragulomis. 2023 m. aktyvaus gydymo padaliniuose gydyti 2023 pacientai, 1 pacientui aktyvaus gydymo laikotarpiu užregistruotos pragulos, atitinkamai palaikomojo gydymo ir slaugos sektoriuje iš 189 pacientų taip pat 1 pacientui užregistruota pragula. 2023 metais stacionarinę paliatyviąją pagalbą gavusiems 17 pacientų pragulų nebuvo.

#### 4.7 ANTIKORUPCINIŲ PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS

Ligoninėje korupcijos prevencija vykdoma vadovaujantis korupcijos prevencijos programa, patvirtinta ligoninės direktoriaus 2020 m. sausio 22 d. įsakymu Nr. V-9. Didelė tikimybė pasireikšti

korupcijos apraiškoms – viešieji pirkimai. Internetinėje svetainėje [www.anlig.lt](http://www.anlig.lt) „Viešieji pirkimai“ skelbiama informacija, susijusi su pirkimais. 2023 metų II pusmečio korupcijos tikimybės nustatymas yra atliekamas, ataskaita ruošinama.

2023 metais vaistų, elektros, kanceliarinių, biuro popieriaus, buities ir kitų prekių ir skalbimo paslaugų atitinkančių ligoninės poreikius viešieji pirkimai atlikti naudojantis elektroniniu katalogu CPO.lt., kiti skelbiant per CVP IS.

2022 m. kovo 31 d. Anykščių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-TS-77 „Dėl skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo“ VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninei buvo suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas.

## V SKYRIUS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI PER FINANSINIUS METUS

Ligoninė yra ne pelno siekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą. Finansiniai metai sutampa su kalendoriniais. Nuo 2015 m. sausio 1 d. vertės apskaitoje išreiškiamos eurais. Įstaigos veiklos laikotarpis neribotas.

### 5.1. PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS

Ligoninės pagrindines veiklos pajamas sudarė pajamos už suteiktas ambulatorines, stacionarines, slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyviosios pagalbos asmens sveikatos priežiūros paslaugas, brangius tyrimus bei sveikatos programas, reabilitacijos paslaugas, kurios yra apmokamos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų pagal sutartį su Panevėžio teritorine ligonių kasa. Menka dalis pajamų gauta už medicinos paslaugas, apmokamas atskirų fizinių bei juridinių asmenų.

Nuo 2023 m. sausio 1 d. iki gruodžio 31 d. pagal 2006 m. gruodžio 22 d. Sveikatos apsaugos ministro įsakymą Nr. V-1113 (aktualią redakciją) „Dėl Asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, atliktus brangius tyrimus ir sveikatos programų paslaugas buvo apmokama už faktiškai atliktas paslaugas neviršijant sutartinių sumų. Pagal 2023 m. gruodžio 15 d. Sveikatos apsaugos ministro įsakymą Nr. V-1302 „Dėl lėšų skyrimo iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto rezervo rizikos valdymo dalies 2023 metais“ papildomai skirta stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikus asmens sveikatos priežiūros įstaigos skubiosios medicinos pagalbos skyriuje suteiktoms paslaugoms kompensuoti – papildomai sumokėta po 52,55 Eur už kiekvieną gydymo atvejį.

Ligoninės 2023 m. veiklos rezultatų ir finansinių rezultatų vertinimo rodikliai pateikiami 7 lentelėje.

**7 lentelė.** Pagrindinės veiklos pajamos ir jų pasikeitimas 2023–2022 m., Eur

Paslaugos	2023 m.	2022 m.	Pokytis, lyginant 2023 m. su 2022 m., Eur(+, -)	Veiklos pajamų pokytis procentais
Stacionarinės paslaugos	2.557,471	2.870,927	-313,456	-12,3 proc.
Ambulatorinės specializuotos gydytojų konsultacijos ir	1.058,659	704,403	354,256	50,3proc.



skubiosios medicinos pagalbos paslaugos				
Dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos, stebėjimo, dienos chirurgijos paslaugos	472,825	357,853	114,972	32,1 proc.
Slaugos ir palaikomojo gydymo, stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugos	1.206,068	892,398	313,670	35,1 proc.
Brangūs tyrimai ir procedūros	123,455	99,272	24,183	24,4 proc.
Sveikatos prevencinių programų paslaugos	0	467	-467	0 proc.
Medicininės rehabilitacijos paslaugos	366,397	339,102	27,295	8 proc.
Suteiktos sveikatos priežiūros paslaugos užsienio piliečiams	5,250	2,804	2,446	87,2 proc.
COVID-19 ligos diagnostikos paslaugos	4,839	1,530	3,309	216,3 proc.
<b>Iš viso paslaugų, apmokamų iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo</b>	<b>5 794,964</b>	<b>5 268,756</b>	<b>526,208</b>	<b>10 proc.</b>
Mokamos medicinos paslaugos	36,831	58,850	-22,019	-62,5 proc.
<b>Iš viso pagrindinės veiklos pajamų</b>	<b>5 831,795</b>	<b>5 327,606</b>	<b>504,189</b>	<b>9,5 proc.</b>

2023 metais Ligoninė iš pagrindinės veiklos gavo 5 831 795 Eur pajamų. Tai lėšos iš:

- PSDF biudžeto už suteiktas medicininės paslaugas (pagal sutartį su Panevėžio teritorine ligonių kasa) 5 794 964 Eur. Tai 526 208 Eur arba 10 proc. daugiau lyginant su 2023 metais.
- Fizinį ir juridinių asmenų už suteiktas mokamas medicininės paslaugas 36 831 Eur.
- Kitos pajamos ( už mokamas nemedicininės paslaugas ) 7 306 Eur;

Nuo 2012 m. Lietuvoje, pradėtas taikyti Australijos patobulintas DRG (Diagnosis – relatedgroup – giminingų diagnozių grupė) metodas stacionarinėms paslaugoms apmokėti.

Už 2023 m. suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas teritorinės ligonių kasos apmokėjo sveikatos apsaugos ministro įsakymais patvirtintomis kainomis. Atsižvelgiant į Privalomojo sveikatos draudimo tarybos 2023 m. gruodžio 11 d. nutarimą Nr. DT – 10/1 „Dėl privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto rezervo rizikos valdymo dalies lėšų skyrimo“ nuo 2023 m. lapkričio 1 d“, buvo padidintos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinės kainos vidutiniškai 8,8 procento. Padidinus asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazines kainas padidėjo ir pajamos iš PSDF biudžeto.

Gauta paramos vaistų už 296,35 Eur.

Nemokamai Ligoninė gavo vertybių už 18 391,01 Eur, iš jų:

- VšĮ Respublikinė Panevėžio ligoninė perdavė medicininių priemonių už 3 259,89 Eur;
- SAM Ekstremalių sveikatai situacijų centras - medicininių vienkartinį apsaugos priemonių už 14 853,30 Eur;
- Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie SAM – vakcinų už 277,82 Eur.

Visos šios gautos vertybės panaudotos įstaigos tikslams pasiekti.

## VI SKYRIUS TURTO VALDYMAS

Ligoninės steigėjas – Anykščių rajono savivaldybės taryba.  
 Vienintelis ligoninės dalininkas – Anykščių rajono savivaldybė.  
 Dalininko kapitalą 2023-12-31 būklei sudaro 213 182,26 Eur.

Ligoninės valdomo nekilnojamo turto plotas 10 371,17 m<sup>2</sup>.  
 Su Nacionalinės žemės tarnybos prie Žemės ūkio ministerijos Anykščių skyriumi 2019 m. spalio 29 d. sudaryta valstybinės žemės panaudos sutartis iki 2025 m. kovo 1 d. Žemės sklypo plotas – 1,6972 ha.

**VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės turtas, valdomas pagal panaudos sutartis 2023-12-31**

Eil. Nr.	Materialiojo turto grupės	Panaudos davėjo pavadinimas	Perduoto turto savikaina
1.	Mašinos ir įrengimai	Anykščių rajono savivaldybės administracija	124.488,31
2.	Kitas turtas (atsargos)	Anykščių rajono savivaldybės administracija	58.056,10
		Iš viso:	<b>182.544,41</b>
3.	Medicininė įranga	Sveikatos apsaugos ministerija	9.075,00
4.	Medicininė įranga	Sveikatos apsaugos ministerija	20.570,00
5.	Transportas	Sveikatos apsaugos ministerija	67.346,10
		Iš viso:	<b>96.991,10</b>
6.	Medicinos įranga	UAB „Diagnostinės sistemos“	32.909,36
7.	Medicinos įranga	UAB „Bioeksma“	9.224,46
8.	Medicinos įranga	UAB „Diamedica“	15.558,00
9.	Medicinos įranga	UAB „Ardeola“	442,63
10.	Medicininė įranga	UAB „Ostecca“	257,92
11.	Medicininė įranga	UAB LIMETA	5.000,00
12.	Kompiuterinė įranga	VšĮ Utenos ligoninė	17.495,63
13.	Kitas turtas	UAB „Koslita“	164,72
14.	Kitas turtas	LSMU ligoninė VšĮ Kauno klinikos	270,49
15.	Kitas turtas	UAB „Bioeksma“	1.500,00
16.	Kitas turtas	Radiacinės saugos centras	12.177,86
		Iš viso:	95.001,07
		<b>Iš viso:</b>	<b>374.536,58</b>

**VII SKYRIUS  
 PROGRAMŲ IR PROJEKTŲ VALDYMAS**

Ligoninė dalyvavo ataskaitiniu laikotarpiu projektuose finansuojamuose iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir valstybės biudžeto lėšų:

- „VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas ir gydymo efektyvumo gerinimas“ Nr. CPVA-V-08-0001, dalyvaujant šiame projekte gauta medicininių priemonių už 3 259,89 Eur.

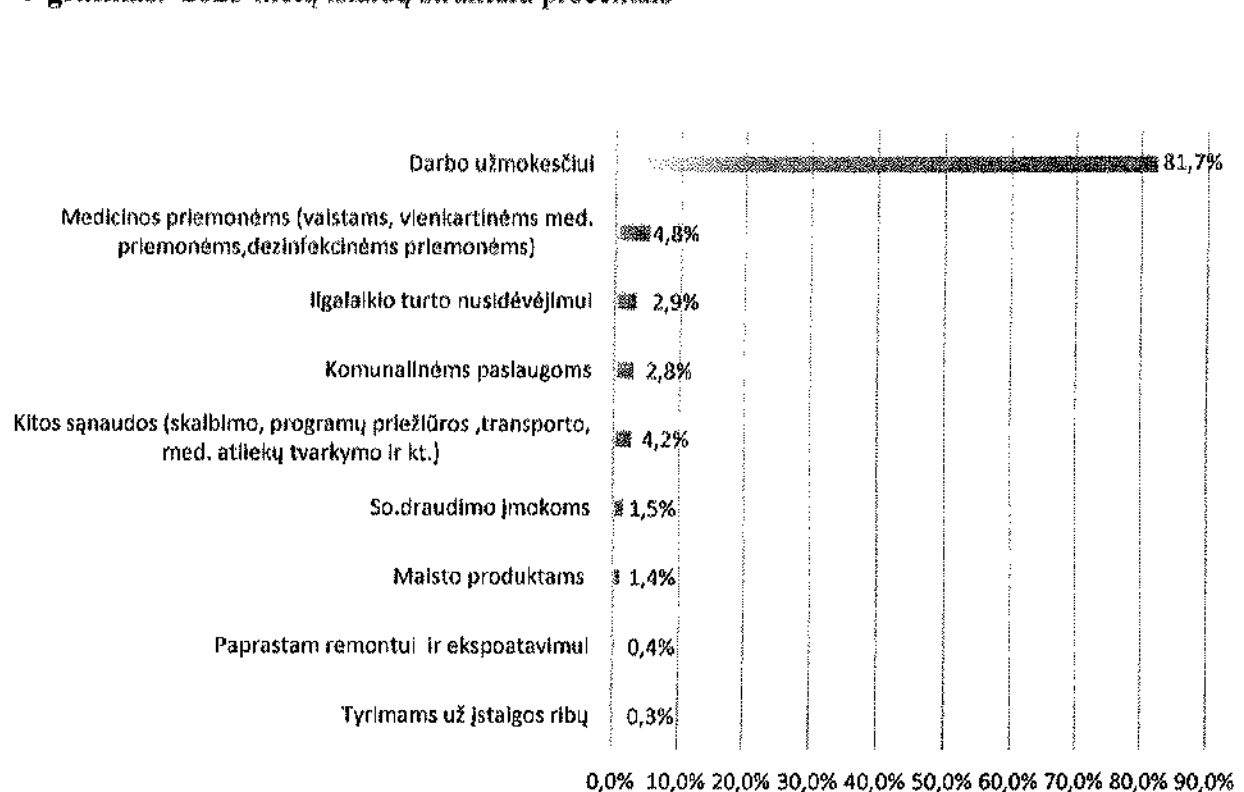
- Nacionalinės visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos projekte „Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro BEBIS-LOTI- SC3 SARI epidemiologinė priežiūra“ gauta 11 000,00 Eur.

Ligoninė taip pat parengė projektus ir gavo finansavimą iš Anykščių rajono savivaldybės biudžeto pagal programas:

- „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimas VšĮ Anykščių rajono savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centre ir VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninėje“ – 50 000,00 Eur. Lėšos panaudotos vaikų ligų skyriaus daliniam išlaikymui.

Ligoninės 2023 metų bendros išlaidos sudaro 6 086 888,00 Eur. Jų struktūra pateikiama 9 grafike.

**9 grafikas. 2023 metų išlaidų struktūra procentais**



## VIII SKYRIUS DUOMENYS APIE ĮSTAIGOS VADOVĄ

Anykščių rajono savivaldybės mero 2021 m. rugsėjo 30 d. potvarkiu Nr. 2-MPP-63 Dalis Vaiginas nuo 2021 m. spalio 1 d. penkerių metų laikotarpiui paskirtas viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus pareigoms.

## IX SKYRIUS LIGONINĖS VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI 2023 M.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. gegužės 30 d. įsakymu Nr. V-628 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2023 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“ patvirtintos ligoninėms siektinos veiklos rodiklių reikšmės 2023 m. VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė priskirta rajonų ir regionų lygmens LNSS viešosioms įstaigoms. Rodiklių pasiektos reikšmės pateiktos lentelėje:

Eil. Nr.	Veiklos užduočių vertinimo rodikliai	Siektina reikšmė	Rodiklio įvykdymas
----------	--------------------------------------	------------------	--------------------

<b>Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai</b>			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai.	Įstaigos veiklos rezultatas teigiamas 36 272,11 Eur.
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Nenustatoma	Nenustatoma
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	ASPĮ sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc. nuo visų ASPĮ sąnaudų	Valdymo išlaidos sudaro 2,1 proc. nuo visų sąnaudų
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12.	Įsipareigojimų koeficientas 0,13
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	Per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą.	Dalyvavimas 3 projektuose
<b>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai</b>			
1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	Nenustatoma
2.	Įstaigoje gautų pacientų skundų dėl įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus ir pagrįstų skundų dalis	Nenustatoma	Nenustatoma
3.	Įstaigoje gautų pagrįstų skundų dalis nuo visų įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	Nenustatoma

4.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	2022-03-31 Anykščių RS tarybos sprendimu Nr. 1-TS-77 Ligoninei suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas.
5.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	95 proc. ASPĮ registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą (toliau- IPR)	34,33 proc.
6.	Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	Nenustatoma
7.	Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes.	Nenustatoma	Nenustatoma
8.	Įstaigoje dirbančių darbuotojų ir etatų skaičius ir įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus.	Nenustatoma	Nenustatoma
9.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos  Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 7,1 dienos	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė 4,92dienes  Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė 7,9 dienos



10.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 proc.	51,6 proc.
11.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 15 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	Per darbo dieną atlikti 10,84 kompiuterinės tomografijos tyrimai
<b>Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai</b>			
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	Kritinis likvidumo rodiklis 2,3
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	Įvykdyti 3 konsoliduoti pirkimai : -vaistų - asmens higienos gaminių - biuro popieriaus
3.	ASPĮ patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui	Ne mažiau kaip 0,15 proc. nuo ASPĮ darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų.	Specialistų profesinės kvalifikacijos tobulinimui 0,06 proc.
4.	ASPĮ vidutinio darbo užmokesčio pokytis	Vidutinio darbo užmokesčio augimas ne mažesnis nei 8 proc.	Vidutinis darbo užmokestis didėjo 15 proc.
5.	Priemonių, skirtų atitikčiai žmogaus teisių standartams teikiant stacionarines psichiatrijos paslaugas vertinti, šio vertinimo rekomendacijoms įgyvendinti ir (ar) šių rekomendacijų	Nenustatoma	Nenustatoma

	įgyvendinimo stebėsenai vykdyti, skaičius		
6.	Įstaigos įgyvendintų smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos prevencinių veiksnių ir (ar) priemonių skaičius	Ne mažiau kaip 2	2
7.	Nepageidaujamų įvykių ASPĮ registravimas	ASPĮ registruoja nepageidaujamus įvykius	Užregistruoti 7

Ligoninės veikla 2023 m. buvo nenuostolinga, gautas teigiamas 36 272,11 Eur finansinis rezultatas.

2023 m. valdymo sąnaudos Ligoninėje sudarė 2,1 procento nuo visų veiklos sąnaudų, kai rekomenduojama ne daugiau kaip 2,4 procento.

Ligoninė 2023 m. gavo papildomą finansavimą dalyvaudama 3 projektuose:

- „VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas ir gydymo efektyvumo gerinimas“;
- Nacionalinės visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos projekte „Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro BEBIS-LOTI- SC3 SARI epidemiologinė priežiūra“;
- „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimas VšĮ Anykščių rajono savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centre ir VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninėje“.

Nors 2022 m. buvo sumažintas bendras lovų skaičius 45 lovomis (iš jų 23 aktyvaus gydymo) iš 204 sumažėjo iki 159, atitinkamai iš 93 iki 70, aktyvaus gydymo lovų užimtumo (ne mažiau kaip 70 proc.) rodiklis nepasiektas, dėl koronaviruso pandemijos ir po jos pacientų srautui neatsistačius į iki pandemiją lygį.

2023 m. siektina vidutinė hospitalizuojamų pacientų gydymo trukmė terapijos paslaugų grupėje buvo ilgesnė 0,8 dienos negu siektina, bet tai įtakojo, kad 2023 metais dar buvo gydomi COVID-19 liga sergantys pacientai, o chirurgijos paslaugų grupės hospitalizuojamų pacientų gydymo trukmė buvo 1,88 dienos trumpesnė nei siektina.

Pasiektas kritinio likvidumo rodiklis 2,3 (kai turi būti ne mažesnis kaip 0,8) parodo Ligoninės gebėjimą vykdyti savo trumpalaikius įsipareigojimus. Taip pat Ligoninė banko sąskaitose savo poreikiams yra sukaupusi lėšų 2–3 mėnesių laikotarpiui ir toks kaupimas pasiteisino: laiku atsiskaitoma su darbuotojais ir tiekėjais.

**PRIDEDAMA:**

1 1 priedas. Vadovaujamas pareigas einančių asmenų metinis atlyginimas per ataskaitinius metus, 1 lapas.

2. 2 priedas. Reikšmingi sandoriai, 1 lapas.

L. e. p. direktorius



Kęstutis Jacunskas

VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės 2023 m.  
veiklos ataskaitos  
1 priedas

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER  
ATASKAITINIUS METUS\***

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Darbo užmokesčio kintamosios dalies dydis	Premijos	Kitos išmokos **	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Direktorius	54 513,00		9 625,80			64 138,80
2.	Vyriausiasis apskaitininkas	30 853,25			1 361,40		32 214,65

Pagal įstatus vienasmenis valdymo organas – įstaigos direktorius.

\* Neatskaičius mokesčių.

\*\* Jei buvo išmokėtos kitos išmokos, tuomet po lentele paaiškinama, kokio pobūdžio (už ką) išmokos buvo išmokėtos.

VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės 2022  
m. veiklos ataskaitos  
2 priedas

**REIKŠMINGI SANDORIAI**

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas****		
1.	Panevėžio teritorinė ligonių kasa	188784179	VĮ Registrų centras	Respublikos g. 66, LT- 35158 Panevėžys	Asmens sveikatos prižiūros paslaugų teikimas	5 847 046,00
					Iš viso	<b>5 847 046,00</b>

\* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

\*\* Nurodomas juridinio asmens kodas.

\*\*\* Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

\*\*\*\* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

\*\*\*\*\* Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.