

PRITARTA

Anykščių rajono savivaldybės tarybos

2018 m. balandžio 26 d. sprendimu Nr.1-TS-131

## **VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ANYKŠČIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LIGONINĖS VYRIAUSIOJO GYDYTOJO 2017 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

### **ĮSTAIGOS PRISTATYMAS**

Viešoji įstaiga Anykščių rajono savivaldybės ligoninė (toliau – ligoninė) įregistruota 1997 m. spalio 3 d., registravimo Nr. VŠ97-3. Buveinė ir veiklos adresas Ramybės g.15, Anykščiai.

Vadovas – Dalis Vaiginas, vyriausiasis gydytojas.

Įstaigos identifikavimo kodas 154278698. Įstaiga savo veikloje vadovavosi tuo metu galiojančiais įstatais, patvirtintais Anykščių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2016 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr.1-AĮ-888, įregistruotais juridinių asmenų registre 2017 m. sausio 4 d. Ligoninei 1999-09-02 išduota Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos licencija Nr.624. Ji patikslinta 2017-08-08. Licencija suteikia teisę teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Ataskaita parengta pagal Anykščių rajono savivaldybės administracijos 2017-02-02 rašte Nr. 1-SD-347 pateiktas rekomendacijas.

### **I SKYRIUS PERSONALO IR FINANSŲ VALDYMAS**

2016 m. birželio 30 d. Anykščių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-TS-172 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centro Troškūnų palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninėje vykdomų slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimo perdavimo viešajai įstaigai Anykščių rajono savivaldybės ligoninei bei viešųjų įstaigų Anykščių rajono savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centro ir Anykščių rajono savivaldybės ligoninės valdymo struktūrų patvirtinimo“, 2017 m. sausio 1 d. buvo perduota viešajai įstaigai Anykščių rajono savivaldybės ligoninei Troškūnų palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninėje vykdomų slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimas. Todėl 2017 m. sausio 1 d. buvo įvesta 23,75 pareigybinio vieneto ir priimti 25 darbuotojai.

2017 m. sausio 1 d. ligoninėje dirbo 253 darbuotojai, o 2017 m. gruodžio 31 d. – 255. Iš jų 68 gydytojai, iš jų 3 mokslų daktarai, 100 slaugytojų, iš jų 5 su aukštuoju universitetiniu ir 6 su aukštuoju neuniversitetiniu išsilavinimu, 19 medicinos darbuotojų (radiologijos technologai, klinikos laborantai, masažuotojai, laboratorinės diagnostikos specialistas, kineziterapeutai, ergoterapeutas,

sveikatos statistikas, dietistas), 61 kitų specialybių darbuotojas. Ligoninėje nepagrindinėse pareigose dirbo 35 gydytojai, 5 slaugytojai ir 5 kiti darbuotojai.

Per 2017 metus priimta į darbą 14 darbuotojų. Iš jų 9 gydytojai, 1 medicinos darbuotojas ir 4 kitų specialybių darbuotojai.

Per 2017 metus iš darbo atleista 11 darbuotojų. Iš jų 5 gydytojai, 2 slaugytojai, 1 medicinos darbuotojas ir 3 kitų specialybių darbuotojų. Iš jų sulaukę senatvės pensijos iš darbo išėjo 3 darbuotojai, kiti – darbuotojo pareiškimu. Darbuotojų kaita 9,8 proc.

2017 m. sausio 1 d. buvo patvirtinti 256,1 pareigybinių vienetų. Gydytojų – 60,75 pareigybinio vieneto, slaugytojų ir medicinos darbuotojų – 125 pareigybiniai vienetai, kitų – 70,35 pareigybinio vieneto. Metų pabaigoje buvo 253,1 pareigybiniai vienetai. Gydytojų 60,75, slaugytojų ir medicinos darbuotojų – 123, kitų darbuotojų – 69,5 pareigybinio vieneto.

Metų pabaigoje buvo laisvi 4 pareigybiniai vienetai. Iš jų gydytojų 2 (0,25 – pulmonologo; 0,25 – chirurgo; 0,5 – kardiologo, 0,5 – radiologo ir 0,5 – gydytojo chirurgo asistento), kitų pareigybių – 2 pareigybiniai vienetai (0,75 – bendrosios praktikos slaugytojo, 1 – socialinio darbuotojo, 0,25 – medicinos archyvaro).

Pagal sutartį su Anykščių rajono savivaldybės administracijos Socialinės paramos skyriumi 2017 metais vasario–gruodžio mėnesiais priimti 5 asmenys visuomenei naudingai veiklai atlikti, dirbo 640 valandų.

Personalas buvo skatinamas ne tik finansinėmis priemonėmis (priedais ir priemokomis prie atlyginimo, vienkartinėmis išmokomis) bet ir padėkomis bei kitais būdais.

Pažymint Ligoninės savarankiškos veiklos 65-mečio sukaktį 1 gydytojui suteiktas nusipelnusio Lietuvos gydytojo vardas ir jis apdovanotas nusipelnusio Lietuvos gydytojo garbės ženklu. Lietuvos Respublikos Seimo Sveikatos reikalų komiteto, Sveikatos apsaugos ministerijos ir Anykščių rajono savivaldybės mero padėkos pareikštos 40 darbuotojų. Taip pat 2017 metais įvairiomis progomis 11 ligoninės darbuotojų pareikštos Anykščių Ligoninės vyriausiojo gydytojo padėkos. Be kita ko darbuotojai skatinami Ligoninės teikiamomis sveikatinimo procedūromis, pakviečiant nominantus jomis pasinaudoti. 11 ligoninės darbuotojų buvo pakviesti ir pasinaudojo šiomis procedūromis.

Visiems darbuotojams sudarytos sąlygos nuolat tobulinti savo profesinę kvalifikaciją bei darbinius įgūdžius ir vykstant į tobulinimo įstaigas, ir vietoje.

Siekiant gerinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir mokyti personalą, pavyko organizuoti mokymus Anykščiuose. Mokymuose tema „Pagalba asmeniui esant šlapimo ir išmatų nelaikymui“ dalyvavo 54 ligoninės darbuotojai, „Erkių platinamos ligos ir tuberkuliozė“ mokymuose dalyvavo 42 ligoninės darbuotojai.

Išvykdami, 25 darbuotojai dalyvavo šešių dienų ar ilgesniuose mokymuose, 11 – penkių dienų, 16 – 4 dienų, 20 – trijų dienų, 26 – dviejų dienų ir 29 darbuotojai – vienos dienos mokymuose. Per metus mokymo kursuose, seminaruose ar konferencijose dalyvavo 25 gydytojai, 102 slaugytojai ir medicinos darbuotojai bei kitų specialybių darbuotojai. Gydytojų tobulinimo trukmės vidurkis – 35 valandos, slaugytojų – 27 val., kitų darbuotojų – 6 val.

Ligoninėje vadovaujančių darbuotojų yra 24 (4 administracijos, 20 padalinių /skyrių vadovai / vedėjai ir vyresniosios slaugytojos). Jų metų darbo užmokesčio vidurkis 1103,61 Eur. Ligoninės darbuotojų darbo užmokesčio vidurkis 794,94 Eur.

## **II SKYRIUS TURTO VALDYMAS**

Ligoninės steigėjas – Anykščių rajono savivaldybės taryba.

Vienintelis ligoninės dalininkas – Anykščių rajono savivaldybė.

Dalininko kapitalą 2017-12-31 būklei sudaro 213.182,26 Eur. Jis nepakito nuo 2014-01-01.

Panaudos sutartys su Anykščių rajono savivaldybe sudarytos penkerių - dvidešimties metų ir neterminuotam laikotarpiui.

Ilgalaikis materialusis turtas 11.359.829,84 Eur. vertės ir kitas turtas 69.244,04 Eur. vertės perduotas pagal 19 panaudos sutarčių: Nr.2002-12-12; 2005-03-01 Nr.53; 2005-04-08 Nr.82; 2005-04-08 Nr.83; 2005-07-04 Nr.S71 ; 2006-12-04 Nr.677; 2007-04-02 Nr.235; 2008-01-11Nr.SU-687; 2008-02-29 Nr. SU-104; 2009-02-20 Nr. SU-331; 2009-06-29 Nr. SU - 608; 2013-03-01 NR.1-SU-99; 2014-01-31Nr.1-SU-26; 2014-11-28 Nr.1-SU-766; 2015-01-30 Nr.1-SU-37; 2017-01-02 Nr.1-SU-1; 2017-02-27 Nr.1-SU-201; 2017-02-27 Nr.1-SU-202; 2017-11-07 Nr.1-SU-843.

Ligoninės valdomo turto panaudos pagrindais plotas yra 12.132,5 m<sup>2</sup>. Sudarytos aštuonios panaudos sutartys.

Panaudos pagrindais valdomo turto ūkinei priežiūrai per metus išleista 1.200,60 Eur.

Ligoninė per 2017 metus įsigijo turto už 801.118,47 Eur, iš jo – pagal panaudos sutartis už 788.525,75 Eur.

## **III SKYRIUS DOKUMENTŲ VALDYMAS**

Ligoninėje naudojama popierinė ir elektroninė (iš dalies) dokumentų valdymo sistemos.

Gaunami ir siunčiami dokumentai registruojami dokumentų registruose: „Informacinių siunčiamųjų dokumentų registre“, „Gautų dokumentų registre“, „Gyventojų pasiūlymų, prašymų ir

skundų registracija“. Dokumentai registruose registruojami kiekvienais kalendoriniais metais. Ligoninėje elektroninė dokumentų valdymo sistema įdiegta iš dalies ir atlikti parengiamieji veiksmai ją plėtoti.

Nuo 2012 metų balandžio mėnesio ligoninėje funkcionuoja „Elektroninio archyvo informacinė sistema“, parengiami dokumentų registrų sąrašai, dokumentacijos plano sąrašai, bylų apyrašų bei jų pakeitimų sąrašai, dokumentų naikinimo aktai. Vadovas parengtus dokumentus pasirašo elektroniniu parašu ir šie perduodami Utenos apskrities archyvui;

Naudojama E-faktūra elektroninių sąskaitų valdymo sistema.

Naudojama automatizuota įsakymų apskaitos sistema Alga „HR“.

Gautų dokumentų skaičius per 2017 metus – 1039, o išsiųstų – 1044.

Ligoninėje sudaromi elektroniniai dokumentai bei pasirašomi (siunčiami ir gaunami) saugiu elektroniniu parašu, tokių – 69 proc. nuo visų ligoninės dokumentų metinės apyvartos.

#### **IV SKYRIUS VIEŠIEJI PIRKIMAI**

Internetinėje svetainėje [www.anlig.lt](http://www.anlig.lt) „Viešieji pirkimai“ skelbiama informacija susijusi su pirkimais.

2017 vykdytų pirkimų bendras skaičius -190, kurių vertė – 393635,52 Eur. (be pirkimų per CPO)

2017 metais sudarytų viešųjų pirkimų sutarčių skaičius - 44, bendra vertė – 503.960,13 Eur.

Tarp jų:

- vaistų, spausdintuvų kasečių, kompiuterių, kanceliarinių prekių, biuro popieriaus, buities, elektros ir kitų prekių, paslaugų (skalavimo) atitinkančių ligoninės poreikius viešieji pirkimai atlikti naudojantis elektroniniu katalogu CPO.lt. Sudarytų pirkimo sutarčių skaičius 19, bendra vertė – 151.925,835446 Eur.

- vykdant prekių, paslaugų viešuosius pirkimus elektroniniu būdu skelbiant centrinėje viešųjų pirkimų informacinėje sistemoje (CVP IS) sudaryta 16 sutarčių, bendra jų vertė – 312.804,89 Eur.

- vykdant apklausos būdu 3 paslaugų pirkimus, sudarytos 4 sutartys, kurių bendra vertė – 20.929,80 Eur.

2016-12-12 vykdytas supaprastintas atviras konkursas osteosintezės priemonių, medicinos prietaisų ir jų priedų pirkimui, o sutartys sudarytos jau 2017 metais, jų – 5, kurių vertė 18.299,60 Eur.

2017-12-07 įvyko konkurso skelbiamo CVP IS „Sauskelnių, paklotų ir kitų slaugos priemonių pirkimas“ vokų atplėšimas. Sutartys sudaromos jau 2018 metais, jų skaičius – 4, bendra vertė – 44.364,49Eur.

2017-12-18 įvyko konkurso skelbiamo CVP IS „Vienkartinių medicinos reikmenų pirkimas“ vokų atplėšimas. Sutartys sudaromos jau 2018 metais, jų skaičius – 9, bendra vertė – 44.650,08 Eur.

## **V SKYRIUS INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ IR VIDAUS ADMINISTRAVIMO INFORMACINIŲ SISTEMŲ VALDYMAS**

Ligoninėje naudojama 10 informacinių sistemų, sukurtos 59 kompiuterinės darbo vietos.

Naudojamo interneto ryšio sparta 90 Mb/s.

Internetinio ryšio išlaidos per metus sudaro 615,27 Eur.

Įsigyta kompiuterinės įrangos už 3811,00 Eur.

Kompiuterinių ir informacinių sistemų tvarkymo ir priežiūros išlaidos 5360,46 Eur.

## **VI SKYRIUS PROGRAMŲ IR PROJEKTŲ VALDYMAS**

Atlikti parengiamieji veiksmai ir darbai pagal programą 2014–2020 metams Europos sąjungos investicijų veiksmų programos 8 prioriteto „Socialinės įtraukties didinimas ir kova su skurdu“ įgyvendinimo priemonės Nr.08.1.3-CPVA-V-607 „Sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimas neįgaliesiems“ VšĮ Anykščių RS ligoninės infrastruktūros pritaikymui neįgaliesiems ir senyvo amžiaus asmenims.

Įgyvendinamas „E sveikatos paslaugų plėtra Utenos regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigose“ projektas, kur VšĮ Anykščių RS ligoninė yra VšĮ Utenos ligoninės (projekto vykdytojo) projekto partnerė. Įgyvendinus „E sveikata“ projektą gydytojai gali išrašyti elektroninę receptą, kitas medicininių dokumentų formas (gimimo ir mirties pažymėjimus, išrašus F 027a/LK ir kt.). Gydytojams priimant ir aptarnaujant pacientus mažėja popierinių dokumentų (nors dar tenka dubliuoti elektroninius ir popierinius dokumentus). Keitimasis informacija tarp sveikatos priežiūros įstaigų spartėja.

Per „Sergu LT“ tęstinį projektą pas ligoninės gydytojus galima registruotis nuotoliniu būdu.

Tebevykdomas tęstinis projektas „Antrinio lygio ambulatorinių, ambulatorinės reabilitacijos paslaugų, priėmimo – skubios pagalbos, dienos chirurgijos skyrių infrastruktūros atnaujinimas ir palaikomojo gydymo ir slaugos plėtra VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninėje“.

Projekto tikslas – užtikrinti kokybišką antrinio lygio ambulatorinių, dienos chirurgijos, ambulatorinės reabilitacijos, priėmimo-skubios pagalbos bei palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų teikimą Anykščių rajono gyventojams.

Atsiliepdamas į SAM iniciatyvas, aktyviai dalyvavau renginiuose klasterių sveikatos apsaugos sektoriuje plėtros klausimais. Pasiiekti rezultatai – ligoninė dalyvauja 3 tokiuose jungtinės veiklos projektuose. Tebevykdomas tęstinis „Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas“ projektas, kur VšĮ Anykščių RS ligoninė yra LSMU ligoninės Kauno klinikų (projekto vykdytojo) partneris. Taip pat plėtoti 2 prieš keletą metų pradėti kardiologinės pagalbos jungtinės veiklos projektai, ligoninei aktyviai bendradarbiaujant su Vilniaus universiteto ligonine Santaros klinikos ir su Panevėžio ligonine. Su pastarąja ligonine glaudžiai bendradarbiaujame kardiologinių (miokardo infarkto išimčių), taip pat neurologinių (insulto išimčių) ligonių gydyme. Sėkmingų atvejų daugėjo, kai šių ligų išimti pacientai skubią specializuotą pagalbą trombus tirpančiais vaistais ir kitomis priemonėmis gavę Anykščių ligoninėje, reanimobiliu buvo transportuoti į intervencinės kardiologijos ar insulto gydymo centrus, ir po ten atliktų gydymo veiksmų grąžinti gydymo tęsimui ir/ar reabilitacijai į Anykščių ligoninę. Tai džiugina ir darbuotojus, ir pacientus bei jų artimuosius.

Ligoninė taip pat parengė projektus ir gavo finansavimą iš Anykščių rajono savivaldybės biudžeto pagal programas:

- „Stacionariųjų aktyviojo gydymo asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimas VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninėje“ („Akušerijos paslaugų teikimas“) 50.000 Eur. Lėšos panaudotos stacionarinės akušerinės pagalbos išlaidoms iš dalies: mokėtas darbo užmokestis su socialiniu draudimu, įsigyta vienkartinė medicininė priemonė, mokėta už komunalines paslaugas;

- „Paslaugų prieinamumo gerinimas rengiant gydytojus specialistus“ 1.740 Eur – medicinos studentei, besimokančiai Lietuvos sveikatos mokslų universitete, stipendijos mokėjimas pagal steigėjo anksčiau priimtą sprendimą ir sutartį su studente;

- „Darbuotojų profesinis tobulinimas“ 1.460 Eur – panaudoti 26 darbuotojų kvalifikacijos kėlimui;

- „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas ligoninėje pacientams, neapdraustiems sveikatos draudimu“ 5.000 Eur – įsigytas fiksuotų diržų komplektas, absorbuojantys daugiasluksniai paketai, apsauginė patalynė, pasikėlimo diržas, mobili širma, kraujospūdžio matuoklis su stetofonendoskopu, sauskelnės suaugusiems, anatomiciniai įklotai, higienos priemonės, valomosios pirštinės, vienkartinės medicininės priemonės, dezinfekcinės medžiagos, vaistų spinta.

- „Maisto paruošimo skyriaus inventoriaus atnaujinimas“ – 1.400 Eur įsigytas vienas šaldytuvas, vienas maisto vežimėlis ir vienas rankinis virtuvinis trintuvas.

Taip pat papildomų lėšų 2017 metais ligoninė gavo:

- už mokamas medicininės ir kitas paslaugas 117.684,72 Eur;
- iš Lietuvos juridinių ir fizinių asmenų rėmėjų paramos už 3.434,72 Eur;
- parama nuo gyventojų pajamų mokesčio iki 2 proc. – 3.083,03 Eur;
- už vadovavimą studentų klinikinės medicinos praktikai (internatūrai) – 134,12 Eur;
- iš finansinės investicinės veiklos - 3620,43 Eur.

Pritrauktų ir gautų papildomų lėšų dalis iš kitų šaltinių sudaro 114,7 proc. nuo Anykščių rajono savivaldybės biudžeto lėšomis finansuojamų programų skirtos sumos.

Ligoninėje sumontuota įranga su vaizdo ekranu, per kurį transliuojama VLK ir TLK vaizdinė informacija, taip pat informacija, numatyta korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2015 – 2019 m. programos priemonių plane.

## **VII SKYRIUS ĮSTAIGOS VADOVO VEIKLA**

Įvykdytos užduotys ir pasiekti įstaigos, kuriai vadovauju, veiklos kokybiniai ir kiekybiniai vertinimo 2017 m. rodikliai.

Per ataskaitinį laikotarpį nė vienas Anykščių ligoninės struktūrinis padalinys nebuvo uždarytas ar kaip nors susiaurinta jo veikla. Perimta Troškūnų palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninė iš VšĮ Anykščių rajono savivaldybės Pirminės sveikatos priežiūros centro nuo 2017-01-01 pagal Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2016-06-30 sprendimą Nr.1-TS-172 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės Pirminės sveikatos priežiūros centro Troškūnų palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninėje vykdomų slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimo perdavimo viešajai įstaigai Anykščių rajono savivaldybės ligoninei bei viešųjų įstaigų Anykščių rajono Pirminės sveikatos priežiūros centro ir Anykščių rajono savivaldybės ligoninės valdymo struktūrų patvirtinimo“, pasiektas ir viršytas 200 unikalių pacientų numatytas kalendoriniais metais rodiklis (210) .

Ligoninės 2017 m. veiklos finansinis rezultatas neigiamas – 48.148,08 Eur.

Įstaigos veiklos finansinį rezultatą lėmė šios priežastys:

1. Dėl sumažinto nuo 1,25 iki 1,1 indeksavimo koeficiento (taikomo aktyviojo gydymo paslaugų apmokėjimui) pagal 2017-02-23 SAM įsakymą Nr. V-201 negauta 71.123,00 Eur pajamų;
2. Dėl akušerijos padalinio išlaikymo, kai nuo 2010 m. II ketv. akušerijos paslaugos Anykščių ligoninei iš PSDF biudžeto per Teritorines ligonių kasas (toliau – TLK) nebeapmokamos, o kofinansavimą skiria Anykščių rajono savivaldybė, 2017 m. negauta 39.741,00 Eur.
3. Per 2017 m. Anykščių savivaldybėje 3,4 proc. (arba 947) sumažėjus gyventojų, beveik 10 proc. mažiau gimus bei 4 proc. išaugus mirtingumui ir esant neigiamam gyventojų natūraliam

prieaigui, o sutartinėms sumoms su Panevėžio TLK išaugus 18,1 proc., įstaiga nepasinaudojo 5,2 proc. (arba 188 tūkst. Eur) lėšomis.

Ligoninėje vykdoma pacientų eilių stebėseną, vadovaujantis 2014-10-28 VLK prie SAM direktoriaus įsakymu Nr. 1K-287 „Dėl asmenų registravimo į asmens sveikatos priežiūros paslaugų laukimo eiles ir šių eilių stebėsenos tvarkos aprašo ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų laukimo eilių stebėsenos ataskaitų formų patvirtinimo“. Ligoninės konsultacijų kabinetų registratūroje registruojami pacientai pas 24 specialybių gydytojus specialistus. Analizuojant 2017 m. sukauptus duomenis, specializuotų ambulatorinių, dienos stacionaro paslaugų laukimo eilė neviršijo nustatyto normatyvo (25 kalendorinių dienų). Pacientų laukimo eilė susidaro, nebent kai gydytojas specialistas yra vienas ir/ar jis atostogauja, serga, išvyksta į tobulinimosi kursus. Dėl gydytojo neurologo ilgalaikio nedarbingumo, pacientų mėgiamos ir jų pasitikėjimą turinčios gyd. Ortopėdės-traumatologės ilgalaikių atostogų (neštumo ir gimdymo, vaiko priežiūros) sumažėjo pacientų srautai ir dėl to įstaigos pajamos. Planinių stacionarinių ir dienos chirurgijos paslaugų laukimo eilės trukmė 2017 m. taip pat neviršijo nustatytų terminų.

Taip pat atkreiptinas dėmesys, kad Pirminio sveikatos priežiūros centro šeimos gydytojais pacientui nurodo kelias antrinio lygio asmens sveikatos priežiūros gydymo įstaigas, o į kurią kreiptis – renkasi pats pacientas.

Sergančiųjų cukriniu diabetu (toliau – CD) slaugos paslaugos finansiškai nuostolingos, nes reikalinga įsigyti medicinos įranga, kuri kainuoja apie 26 tūkst. Eur. Ir atpirktų tik per keliolika metų suteikiant po 100 paslaugų per metus (vos 8 Eur už vieną paslaugą, o per metus vienam CD pacientui gali būti apmokamos jos tik 2 ). Rajone CD sergančiųjų nėra tiek daug ir ne kiekvienam jų tokios paslaugos reikia.

2017 metams slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugoms skirta daugiau 385.543,00 Eur, nes 2016 m. birželio 30 d. Anykščių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-TS-172 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centro Troškūnų palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninėje vykdomų slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimo perdavimo viešajai įstaigai Anykščių rajono savivaldybės ligoninei bei viešųjų įstaigų Anykščių rajono savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centro ir Anykščių rajono savivaldybės ligoninės valdymo struktūrų patvirtinimo“ nuo 2017 m. sausio 1 d. perdavus viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centro Troškūnų palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninėje vykdomų slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimą viešajai įstaigai Anykščių rajono savivaldybės ligoninei, joje įsteigtas 40 lovų II Troškūnų palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius. Ligoninėje yra 80 slaugos ir palaikomojo gydymo lovų (iš jų 2 lovos paliatyviosios pagalbos).

Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugoms skirta suma yra didesnė, tačiau neįsisavinta 11 proc., todėl, kad atsirado stacionarinių socialinės globos įstaigų, finansuotų Europos Sąjungos



struktūrinių fondų, kurios irgi turi pasiekti numatytus rodiklius paslaugų teikime. Tai daro įtaką slaugos ir palaikomojo gydymo pacientų srautų į mūsų ligoninę mažėjimui.

Pagal 2017 m. liepos 5 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos raštą Nr. (1.1.20-283)10-5647 „Dėl parašymo leisti teikti naujo profilio stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kompensuojamas iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų“ VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninei suteiktas leidimas teikti paliatyvosios pagalbos paslaugas ir tik nuo 2017 m. rugsėjo 1 d. gavus papildomai finansavimą iš Panevėžio TLK ši paslauga pradėta teikti. Šių paslaugų sutartinė suma neįvykdyta, nes vadovaujantis 2015 m. rugpjūčio 13 d. LR SAM įsakymu Nr. V-946 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos paslaugos ministro 2007 m. sausio 11 d. įsakymo Nr. V-14 „Dėl paliatyvosios pagalbos paslaugų suaugusiems ir vaikams teikimo reikalavimų aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“, paliatyvosios pagalbos teikimui yra nustatyti griežti reikalavimai ir ši paslauga gali būti teikiama itin sunkių būklių ligoniams, kurie neturi perspektyvos būti perkelti į kitus skyrius, įstaigas ar išrašyti į namus.

2017 m. 0,7 proc. aktyviojo gydymo (stacionarinių) paslaugų lėšų nepasiekė ligoninės. Viena iš priežasčių yra ir dėl pirmiau minėto indeksavimo koeficiento sumažinimas. Hospitalizacijos atvejų skaičiaus mažėjimui turėjo įtakos sumažėjęs gyventojų skaičius ir galiojant 2014 m. sausio 20 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymui Nr. V-40 „Dėl ūminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo insulto gydymo centruose tvarkos aprašo patvirtinimas“, dėl kurio dalis stacionarinių ligonių, atitinkančių nustatytus kriterijus, GMP tiesiai vežami į insulto gydymo centrus bei kitas gydymo įstaigas, aplenkiant Anykščių ligoninę.

Didinti stacionarines (aktyvaus gydymo) paslaugas ne tik nesusidaro objektyvių priežasčių bet ir kenksminga ligoninei finansiškai: dėl 2017 m. hospitalizacijos rodiklio viršijimo įstaigai 2018 m. sumažintas sutartinis finansavimas 30,5 tūkst. Eur šioms paslaugoms.

Į kitas ligonines dėl stacionarinių paslaugų srautai 2017 m. sumažėjo daugiau nei 10 proc., o į Anykščių ligoninę liko beveik tokie pat. Reiškia, pacientai pasitiki Anykščių ligonine.

Nors 2017 m. įstaigos veiklos finansinis rezultatas buvo neigiamas dėl pirmiau nurodytų priežasčių, tačiau jis nėra reikšmingas žvelgiant į ilgalaikę retrospektyvą ir perspektyvą, ir nekelia jokios grėsmės ligoninės finansiniam stabilumui.

Per visą ligoninės kaip viešosios įstaigos veiklos laikotarpį sukauptas solidus (797 tūkst. Eur) perviršis, kuris garantuoja keleto artimiausių metų ar net dešimtmečio stabilų ateitį, ir daugiau nei pakankamas amortizuoti finansines pertubacijas, jei tokios įvyktų

Ilgalaikių įsiskolinimų įstaiga neturi. Patvirtinti normatyvai darbo užmokesčiui (normatyvas iki 60 proc.), bei medikamentams (normatyvas iki 12 proc.) nebuvo viršyti. Beje, darbo užmokestis visiems darbuotojams buvo išmokamas laiku ir niekada nevėluojant.

Ligoninė per 2017 metus gavo 3.894.535, 93 Eur pajamų.

Iš savo pagrindinės veiklos gavo 3.699.759,69 Eur. Tai lėšos iš:

- Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto už suteiktas medicininės paslaugas (pagal sutartis su visomis 5 teritorinėmis ligonių kasomis) 3.591.142,16 Eur;

- Fizinių ir juridinių asmenų už suteiktas mokamas medicininės paslaugas 108.617,53 Eur.

- Kitos veiklos (už pradėtus ir nebaigtus 2017 m. gydyti ligonius, nemedicininės paslaugas) pajamos 18.734,92 Eur;

- Finansinės investicinės veiklos (palūkanos) – 3620,43 Eur.

Ligoninės 2017 metų bendros išlaidos 3.942.684,01 Eur. Jų struktūra tokia: išlaidos darbo užmokesčiui – 60 proc. socialinio draudimo įmokoms 18,9 proc., medicinos reikmenims (kraujo komponentams, reagentams, vaistams, tvarsliausiai, vienkartinėms medicinos priemonėms) – 6,7 proc.; elektrai, šildymui ir vandeniui 3,5 proc.; maitinimui 1,8 proc.; ilgalaikio turto nusidėvėjimui – 3,1 proc.; kitoms išlaidoms (degalams, skalbinių skalbimui, ryšių paslaugoms, medicininių atliekų tvarkymui, medicinos įrangos remontui ir jos patikrai, draudimui ir kitoms) 5,8 proc.

Ataskaitiniu laikotarpiu suorganizuoti renginiai ligoninės darbuotojams ir jų šeimų nariams. Tradiciškai paminėta Lietuvos Medicinos darbuotojų diena. 2017 m. balandžio 27 d. Ligoninė parūpino bilietus darbuotojams, pageidavusiems į „Domino“ teatro spektaklį „2 smegenų istorija“, kuris buvo rodomas Anykščių kultūros centre. Suorganizuotas renginys 2017 m. gegužės mėn. 12 d. Tarptautinei slaugytojų dienai paminėti. Taip pat gausus Ligoninės darbuotojų būrys dalyvavo Anykščių miesto šventinėje eisenoje 2017 m. liepos mėn. 2017-09-29 organizuotas renginys ne tik dabar dirbantiems ar pirmiau dirbusiems Ligoninės darbuotojams, bet ir miestelėnams, svečiams, 65-ųjų metų savarankiškos veiklos sukakčiai paminėti, kuris įvyko Anykščių Kultūros centre.

Mano iniciatyva ligoninė buvo sumanytoja ir viena iš respublikinio medikų meno mėgėjų jau 3-ojo kasmetinio renginio „Muzikos sparnais - 3“, įvykusio Anykščiuose 2017 m. rugsėjo 30 d. organizatorė bei rėmėja. Jame kaip atlikėjas atstovavau Ligoninę, beje, ir vienintelis – Anykščių medikus.

2017 m. lapkričio 23 d. sukviestas Ligoninės darbuotojų visuotinas susirinkimas, dalyvaujant Anykščių rajono vadovams, kuriame aptarti Ligoninės restruktūrizacijos klausimai.

Reprezentuojant Anykščių ligoninę ir ieškant jaunų specialistų darbui Anykščių ligoninėje, dalyvavau bei kitus darbuotojus delegavau dalyvauti susitikimuose su medicinos studentais ir rezidentais VU Medicinos fakultete ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto Medicinos akademijoje.

Aktuali informacija taip pat pateikiama ir nuolat atnaujinama ligoninės interneto svetainėje, kuri veikia nuo 2011-09-28.

Pasiekiau, kad būtų sudarytos 2 sutartys su Vilniaus universiteto Medicinos fakultetu, 3 sutartys su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu ir Lietuvos sporto universitetu 2 sutartys, 3 sutartys su Kauno kolegija dėl studentų praktikos atlikimo. Pagal jas bei tęstinę su Utenos kolegija, atvyko praktikoms 10 studentų į Anykščių ligoninę.

Ligoninė buvo aktyvi Lietuvos ligoninių asociacijos (toliau – LLA), taip pat Lietuvos Gydytojų vadovų sąjungos (toliau – LGVS) narė. Ataskaitiniu laikotarpiu vadovavau LLA, taip pat – Anykščių Vadovų klubui, ir buvau LGVS Valdybos bei Tarybos narys. Taip pat Anykščių rajono savivaldybės Nevyriausybinų organizacijų (toliau – NVO) tarybos narys, sveikatinimo veiklos srities NVO atstovas. Dalyvavau jos 3 posėdžiuose. Per šias NVO ir tiesiogiai, būdamas LNSS Trišalės tarybos prie SAM narys, SAM sudarytų darbo grupių narys (viena jų ir, bene svarbiausia, - Prioritetiniam paslaugų finansavimui iš PSDF biudžeto rezervo lėšų 2018 m. parengti, dalyvavau 4 posėdžiuose pateikdamas pasiūlymus), ar pakviestas LRS Sveikatos reikalų komiteto svarstomais klausimais teikdamas pasiūlymus, taip pat Utenos apskrities IV sveikatos sistemos plėtros ir ligonių tinklo konsolidavimo koordinavimo tarybos narys, aktyviai dalyvaudamas Lietuvos sveikatos sistemos pertvarkos procesuose, siekiau, kad periferijos, taip pat ir Anykščių savivaldybės gyventojams sveikatos priežiūros paslaugos būtų neblogiau prieinamos ir neprastesnės kokybės nei didesnių ir didžiųjų miestų gyventojams, kad regionuose sveikatos apsaugos darbuotojams darbo sąlygos nebūtų blogesnės nei centruose dirbantiesiems. Anykščių ligoninė ne tik sklandžiai veikė, bet buvo modernizuojama, plėtojamos inovacijos, informacinės technologijos. 2017 m. lapkričio pabaigoje Ligoninė buvo įvertinta SAM padėka ir Higienos instituto nominacija už aktyvią veiklą sprendžiant antimikrobinio atsparumo problemą ir geriausius pasiekimus tarp rajono ligoninių.

Drausminių nuobaudų 2017 m. neturėjau. Mano kaip Ligoninės vadovo veikla įvertinta Sveikatos apsaugos ministro ir Lietuvos Respublikos Seimo pirmininko pirmosios pavaduotojos bei Seimo nario padėkomis, o kaip Lietuvos ligoninių asociacijos vadovo - LR Seimo Sveikatos reikalų komiteto pirmininkės padėka. Lietuvos gydytojų vadovų sąjungos buvau nominuotas valstybiniam apdovanojimui Lietuvos 100-čio proga.

Vyriausiasis gydytojas

Dalis Vaiginas

---